

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

**LOGÍSTICA INTEGRAL Y SU INFLUENCIA EN EL APROVISIONAMIENTO EN
LA DIRECCIÓN REGIONAL DE LA PRODUCCIÓN. PUNO. 2016**

PRESENTADO POR:

PABLO CESAR LIMACHI RAMOS

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

PUNO – PERÚ

2019

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS
FACULTAD DE CIENCIAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
TESIS

**LOGÍSTICA INTEGRAL Y SU INFLUENCIA EN EL APROVISIONAMIENTO EN
LA DIRECCIÓN REGIONAL DE LA PRODUCCIÓN. PUNO. 2017**

PRESENTADO POR:

PABLO CESAR LIMACHI RAMOS

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL JURADO REVISOR CONFORMADO POR:

PRESIDENTE

:



.....
Dra. ADA LUZ FLOREZ ORTEGA

PRIMER MIEMBRO

:



.....
M.Sc. JOSÉ ASCENCIOS GARNICA

SEGUNDO MIEMBRO

:



.....
C.P.C.C. UBALDO NEYRA GALLEGOS

ASESOR DE TESIS

:



.....
C.P.C.C. AREMY GÓMEZ CHARAJA

Área: Ciencias Sociales
Disciplina: Administración Pública
Especialidad: Gestión Pública

Puno, 06 de Diciembre del 2019.

DEDICATORIA

Dedico el presente trabajo de investigación a Dios, por darme las fortalezas necesarias para no declinar en los momentos más difíciles.

Con sincero cariño a mis padres e hijo. A mis familiares por el apoyo y comprensión que me brindaron, logrando ser el profesional que anhelaban.

De manera muy especial a mi hijo el regalo más grande.

A mis amigos por brindarme su amistad y compañerismo en todo momento que los he necesitado.

A todas aquellas personas que de alguna u otra forma estuvieron alentándome y ayudándome en todo momento.

AGRADECIMIENTOS

- A la Universidad Privada San Carlos, por brindarme la oportunidad de lograr que me pueda titular de contador público.
- A la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas por instruirnos de la mejor manera cada uno de los temas que aprendimos y que son imprescindible para el desarrollo personal.
- A los miembros del jurado que me apoyaron en las revisiones del presente trabajo de investigación.
- A mi asesor CPCC. Aremy Gomez Charaja, por su asesoramiento, para encaminar el procesamiento, desarrollo y culminación del presente trabajo de investigación.
- A la Dirección Regional de Producción por el apoyo incondicional en el proceso de la presente tesis.

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
ÍNDICE GENERAL	iii
ÍNDICE DE TABLAS.....	v
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
ÍNDICE DE ANEXOS	vii
RESUMEN.....	viii
ABSTRACT.....	ix
INTRODUCCIÓN.....	1

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS

1.1.	PLANTEAMIENTO	2
	1.1.1. Problema general.....	2
	1.1.2. Problemas específicos.....	3
1.2.	OBJETIVOS.....	3
	1.2.1. Objetivo general.....	3
	1.2.2. Objetivos específicos.....	3

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPOTESIS

2.1.	ANTECEDENTES DE INVESTIGACIÓN.....	4
	2.1.1. Investigaciones a nivel internacional.....	4
	2.1.2. Investigaciones a nivel nacional	6
2.2.	MARCO TEÓRICO	7
	2.2.1. Logística integral.....	7
	2.2.2. Aprovisionamiento	13
2.3.	MARCO CONCEPTUAL.....	14
	2.3.1. Abastecimiento	14

2.3.2. Cadena de suministro	14
2.3.3. Gestión.....	14
2.3.4. Logística.....	15
2.3.5. Manejo de materiales.....	15
2.4. HIPOTESIS.....	15
2.4.1. Hipótesis general	15
2.4.2. Hipótesis específicas	15

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. ZONA DE ESTUDIO.....	16
3.2. TAMAÑO DE MUESTRA.....	16
3.3. METODOS Y TECNICAS.....	17
3.4. IDENTIFICACION DE VARIABLES	17
3.5. METODO O DISEÑO ESTADISTICO.....	18

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

4.1. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS.....	20
4.2. CONTRASTACIÓN DE LAS HIPÓTESIS.....	40
4.2.1. Prueba de hipótesis estadística general.....	40
4.2.2. Prueba de hipótesis estadísticas específicas.....	41
CONCLUSIONES.....	45
RECOMENDACIONES	47
BIBLIOGRAFÍA.....	48
ANEXOS.....	51

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 01: Empleo conveniente de la lógica.....	20
Tabla 02: Eficacia del aprovisionamiento de materiales.....	21
Tabla 03: Manejo responsable de la logística.....	22
Tabla 04: Debería manejarse responsablemente la logística.....	23
Tabla 05: Organización de productos en el almacén.....	24
Tabla 06: Debería estar organizado los productos en almacén.....	25
Tabla 07: Considera pertinente la organización funcional del almacén.....	26
Tabla 08: Debería estar organizado funcionalmente el almacén.....	27
Tabla 09: Es óptimo el flujo de entrada de materiales.....	28
Tabla 10: Debería ser óptimo el flujo de entrada de materiales.....	29
Tabla 11: Es oportuno el manejo de salida de productos del almacén.....	30
Tabla 12: Debería manejarse óptimamente la salida de productos del almacén.....	31
Tabla 13: Es conveniente el manejo que se da al control presupuestario.....	32
Tabla 14: Debería manejarse convenientemente el control presupuestario.....	33
Tabla 15: Aplicación adecuada de la planificación estratégica.....	34
Tabla 16: Debería aplicarse adecuadamente la planificación estratégica.....	35
Tabla 17: Aplicación de la planificación táctica.....	36
Tabla 18: Es conveniente que se aplique la planificación táctica.....	37
Tabla 19: Aplicación de la planificación operacional.....	38
Tabla 20: Debería realizarse la planificación operacional.....	39
Tabla 21: Prueba de chi-cuadrado.....	41
Tabla 22: Prueba de chi-cuadrado.....	41
Tabla 23: Prueba de chi-cuadrado.....	42
Tabla 24: Prueba de chi-cuadrado.....	43
Tabla 25: Prueba de chi-cuadrado.....	43

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 01: Empleo conveniente de la lógica.....	20
Figura 02: Eficacia del aprovisionamiento de materiales.....	21
Figura 03: Manejo responsable de la logística.....	22
Figura 04: Debería manejarse responsablemente la logística.....	23
Figura 05: Organización de productos en el almacén.....	24
Figura 06: Debería estar organizado los productos en almacén.....	25
Figura 07: Considera pertinente la organización funcional del almacén.....	26
Figura 08: Debería estar organizado funcionalmente el almacén.....	27
Figura 09: Es óptimo el flujo de entrada de materiales.....	28
Figura 10: Debería ser óptimo el flujo de entrada de materiales.....	29
Figura 11: Es oportuno el manejo de salida de productos del almacén.....	30
Figura 12: Debería manejarse óptimamente la salida de productos del almacén.....	31
Figura 13: Es conveniente el manejo que se da al control presupuestario.....	33
Figura 14: Debería manejarse convenientemente el control presupuestario.....	34
Figura 15: Aplicación adecuada de la planificación estratégica.....	35
Figura 16: Debería aplicarse adecuadamente la planificación estratégica.....	36
Figura 17: Aplicación de la planificación táctica.....	37
Figura 18: Es conveniente que se aplique la planificación táctica.....	38
Figura 19: Aplicación de la planificación operacional.....	39
Figura 20: Debería realizarse la planificación operacional.....	40

ÍNDICE DE ANEXOS

	Pág.
Anexo 01. Cuestionario.....	52

RESUMEN

La investigación se desarrolló con el objetivo de comprobar la influencia de la logística integral en el aprovisionamiento de la Dirección Regional de la Producción en Puno. Se consideró una población de 52 trabajadores en los que se han empleado las variables. La logística integral y aprovisionamiento. En la investigación se utilizó el diseño no experimental de corte transaccional que se obtiene la información en un periodo determinado. Se desarrolló aplicando los instrumentos que serán los cuestionarios a los trabajadores, cuyos resultados se presentó gráfica y textualmente. El método de investigación fue cuantitativo que “utilizó la recolección y el análisis de datos para contestar preguntas de investigación y probar hipótesis establecidas previamente y confía en la medición numérica, el conteo en el uso de la estadística para establecer con exactitud patrones de comportamiento en una población”; Se encontró que aplicando los métodos de Logística integral en el aprovisionamiento se llegó a un buen manejo del control de aprovisionamiento en las diferentes áreas dentro de la Dirección Regional de la Producción en Puno.

Palabras clave: Logística integral, aprovisionamiento, variables, recolección de análisis.

ABSTRACT

The research was verified with the objective of verifying the influence of integral logistics in the provisioning of the Regional Directorate of Production in Puno. A population of 52 workers was considered in which the variables were used. Integral logistics and provisioning. The investigation specifies the non-experimental transactional design that obtains the information in a given period. The instruments that will be the questionnaires will be applied to the workers, whose results will be displayed graphically and textually. The research method was quantitative that "modified the collection and analysis of data to answer research questions and test previously established hypotheses and relied on numerical measurement, counting on the use of statistics to accurately establish patterns of behavior in a population "; It was found that the application of the methods of Integral Logistics in the supply came to a good management of the supply control in the different areas within the Regional Directorate of Production in Puno.

Keywords: Integral logistics, provisioning, variables, analysis collection.

INTRODUCCIÓN

En la actualidad la logística ha tomado gran importancia, porque permite que en las organizaciones pueda llevarse un orden y adecuado control de la mercadería.

En la Dirección Regional de la Producción del Gobierno Regional de Puno, con la aplicación de los instrumentos a los trabajadores se podrá comprobar la influencia de la logística integral en el aprovisionamiento. Eso es lo que se pretendería demostrar; hecho que me motivo para realizar la investigación. Se eligió este tema porque se pretende contribuir cómo es posible mejorar el manejo de la logística de este modo se mejore la gestión.

La investigación demostraría la necesidad que a partir de la relación entre la logística integral y el aprovisionamiento puede contribuir en la gestión de la Dirección Regional de la Producción en Puno.

De acuerdo al proceso de la investigación, para el presente trabajo se ha estructurado en cuatro capítulos:

En el primer capítulo, se describe la problemática de la investigación. La formulación de los problemas, citando los antecedentes y determinando los objetivos.

En el segundo capítulo, se desarrolla el marco teórico. Comprendió la teoría referente a la investigación, el marco conceptual y las hipótesis.

En el tercer capítulo, se desarrolla el marco teórico. Comprenderá la teoría referente a la investigación, el marco conceptual y las hipótesis.

Por último, se mencionan las referencias bibliográficas y se insertan los anexos que correspondan.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS

1.1. PLANTEAMIENTO

La logística ha tenido importancia en todas las organizaciones desde tiempos muy remotos desde la antigüedad, en épocas de las culturas antiguas roma, Egipto, aztecas y mayas. Aplicaban la logística a su manera siendo visto de manera muy básica, llevaban el control del inventario a través de la cuenta de los productos que tenían. Conforme paso el tiempo fue evolucionando, primero en forma manual llevaban su control en lo que se conoció después como el kardex, hasta llegar al control utilizando las computadoras. La logística suele aplicarse en las empresas públicas y privadas, se perciben que hay falencias en la logística que se emplean en las empresas públicas, es por esta razón que me motivo a realizar la presente investigación, porque se quiere realizar un estudio sobre la influencia que podría tener la logística integral en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción en la Región Puno en el periodo 2017. De acuerdo a la investigación que se realizó se planteó los siguientes interrogantes:

1.1.1. Problema general

¿Cómo influye la logística integral en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción Puno?

1.1.2. Problemas específicos

- ¿Cómo influye la responsabilidad integral en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción Puno?
- ¿Cómo influye el equilibrio de capacidades en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción Puno?
- ¿De qué manera influye el control proactivo en el flujo de materiales en el aprovisionamiento?
- ¿Cómo influye la planificación top Down en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción?

1.2. OBJETIVOS

1.2.1. Objetivo general

Establecer la influencia de la logística integral en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción. Puno. Periodo 2017.

1.2.2. Objetivos específicos

- Conocer cuál es la influencia de la responsabilidad integral en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción.
- Conocer cómo influye el equilibrio de capacidades en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción.
- Establecer de qué manera influye el control proactivo del flujo de materiales en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción.
- Conocer cuál es la influencia de la planificación top Down en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPOTESIS

2.1. ANTECEDENTES DE INVESTIGACIÓN

2.1.1. Investigaciones a nivel internacional

Caiza y Herrera (2007) en su tesis tuvo como conclusión:

Los principales que KokoRiko posee son: el desabastecimiento de productos, como consecuencia de que los proveedores no cumplen con los plazos de entrega o debido a la escasez del producto, mediante la realización de la cadena de abastecimiento se logró eliminar a los intermediarios y Bodekor se constituye en el único proveedor de insumos que cumple con los requerimientos del cliente. Al concretar la integración vertical hacia atrás, entre la empresa KokoRiko y Bodekor, se obtienen ventajas como: garantizar un continuo flujo de suministros, entrega de productos justo a tiempo, menores costos de distribución, los procesos de producción están controlados por la empresa integrada. Bodekor delimita su integración hacia atrás mediante la entrega de los productos procesados en el punto de destino, mientras que KokoRiko se encarga de comercializar el producto terminado.

Infante (2014) en su tesis tuvo como conclusión:

Hoy en día la administración de la cadena de abastecimiento tiende a concebir relaciones con muchos agentes internos y externos y para crear la Empresa Extendida debe realizar

amplios esfuerzos a largo plazo, abordando la planificación de forma integral y global con un enfoque orientado hacia el cliente. La cadena de suministros comienza y termina con el cliente, adicionalmente, es importante que los profesionales sean conocedores de las tecnologías de información, ya que estas son herramientas habilitadoras, son el medio por el cual varios eslabones se integran en una sola cadena.

Ambrustolo (2010) en su tesis tuvo como conclusión:

A los fines de generar una visión integral de las tendencias registradas en relación con las estrategias de aprovisionamiento, utilización y circulación de recursos líticos en el sector sur de la ría Deseado, las mismas se expondrán considerando las diferentes litologías identificadas en dicho sector. Siguiendo a Ingbar (1994) se considera que las materias primas presentes en el registro arqueológico representan sólo el rango de acción mínimo de los grupos que habitaron el área.

Valdebenito (2011) tuvo como conclusión:

Esta valoración se encuentra limitada por la falta de información suficiente como para desarrollar un análisis econométrico sobre montos a pagar y disponibilidad de pago. La valoración a través de los costos de reposición del recurso hídrico es más efectiva que a través de la valoración contingente, puesto que la primera muestra una menor influencia de las experiencias personales y subjetividades, menor requerimiento de muestreo estadístico y junto con esto se presenta como una herramienta que permite llevar a cabo una gestión realista y sostenible desde el punto de vista económico-financiero.

Cáceres(2012) en su trabajo de investigación tuvo como conclusión:

La entrega de suministros y materiales inoportuna es un factor importante que se debe tomar en cuenta ya que si se logra negociar una buena entrega se evitará demora en la producción que afecte la imagen empresarial.

2.1.2. Investigaciones a nivel nacional

Nina (2014) en su tesis tuvo como conclusión:

Los proyectos de inversión pública de la UNAM en el período 2008-2012, suman veintidós (22) y se encuentran en diferente situación (ejecución, no priorizados y en cartera; y con niveles de evaluación diferentes: aprobados, presentados y observados. Los mismos que totalizan S/. 135 470,40 miles, de los cuales el 63 % del monto total (S/. 86 104,39 miles) se encuentra en proyectos en ejecución, el 13 % en proyectos en cartera (S/. 17 239,22 miles) y el 24 % responden a proyectos no priorizados (S/. 32 126,79 miles). Situación que pone de manifiesto, la capacidad de gestión de las autoridades correspondientes, para comprometer el mayor porcentaje del monto presupuesto en necesidades para garantizar la operatividad académica, investigación e institucional de la UNAM.

Vera (2012) en su trabajo de investigación tuvo como conclusión:

Inadecuado diseño de la estructura organizacional administrativa en la universidad nacional mayor de santos marcos, tanto a nivel central (rectorado) y de la facultad de medicina en lo correspondiente al aprovisionamiento de bienes y servicios. Basado en la existencia de Estructuras Orgánicas diseñadas con deficiencias teóricas en los elementos claves y factores de contingencia, no han tomado en cuenta los Principios de las entidades que pertenecen al Poder Ejecutivo y que la población objetivo de la Universidad es la de bajos recursos económicos

Montes (2017) llegó a la conclusión:

Los datos muestran que la capacidad de respuesta en los parámetros de Trazabilidad en cuanto a la expectativa que tienen (que es lo que quieren, creen o desean) y a la percepción (que es lo que observaron, experimentaron y consideraron) del servicio. Existen brechas entre la percepción y la expectativa de -0.54 en eficacia, -0.08 en contacto y comunicación, -0.15 en control de existencias y -0.55 en proceso y seguimiento de pedidos tras ser

considerado así por los clientes encuestados, ello porque existe un análisis crítico por parte de ellos ya que observan y comentan la calidad en la que se les atiende, denominado en la presente investigación como Trazabilidad, ello asevera de que existe una situación de riesgo a futuro en cuanto a la satisfacción del cliente hacia la empresa.

Fredes(2016)tuvo comoconclusión:

El problema central son las “inadecuadas condiciones del abastecimiento de productos de primera necesidad a la población del distrito de Potoni”, las causas que originan este problema son: a. Inadecuadas condiciones físicas del predio para comercialización de productos.

2.2. MARCO TEÓRICO

2.2.1. Logística integral

Anaya (2011) Afirma que la logística integral es el proceso de planificación, implementación y control eficiente del flujo efectivo de costes y almacenaje de materiales, inventario en curso y productos terminados, así como la información relacionada desde el punto de origen al punto de consumo con el fin de atender a las necesidades del cliente. (p.24)

También se le define el control del flujo de materiales desde la fuente de aprovisionamiento hasta situar el producto en el punto de venta, de acuerdo con los requerimientos del cliente y con dos condicionantes básicos.

- a. Máxima rapidez en el flujo del producto
- b. Mínimos costes operacionales

Anaya (2011) La rapidez en el flujo del producto va ligada al control del lead time (tiempos de respuesta), cuyo concepto explicaremos con más detalle en el párrafo siguiente, mientras que los mínimos costes operacionales se consiguen con un nivel racional y

equilibrado de capacidad industrial empleada, una reducción drástica de los niveles de inventario y unos procesos operativos eficientes.(p.74)

Oportunamente demostraremos como toda política tendente a reducir los lead times de aprovisionamiento, fabricación y distribución inexorablemente se traducen en una reducción del nivel de inventarios.

En la definición, hemos resaltado las palabras control y flujo de materiales, las cuales vamos a matizar para una mejor comprensión de logística.

Para comprender bien el concepto de control de flujo de materiales, hemos de definir claramente lo que en logística se denomina capacidad y control.

En términos industriales, la capacidad se refiere al ritmo máximo del output (unidades fabricadas, volumen de almacenaje, cantidad de expediciones) que se puede conseguir con los medios tecnológicos y humanos disponibles. Está claro que cuando en una determinada instalación dentro de la denominada cadena de suministro (fábrica, almacenaje, transporte) existe un determinado cuello de botella, la capacidad global de la misma estará limitada y definida por este cuello de botella, generando a su vez unos inventarios de productos en curso de tramitación o pendiente de entrega.

Principios de la logística integral

Responsabilidad integral

Mora (2011) La responsabilidad integral se apoya en el principio de que el gestor de logística debe mantener bajo su responsabilidad el control integral del flujo de productos (materiales, semielaborados, y productos terminados), desde la misma fuente de aprovisionamiento (fábrica o proveedor) hasta que el producto terminado se sitúa en el punto de venta, de tal manera que los flujos de aprovisionamiento y/o producción se regulen en función de las necesidades del mercado, que en definitiva son las que generan los flujos de salida.(p.12)

Este concepto en el cual se ve que el gestor de logística regula el flujo de entrada de líquido (productos fabricados o vendidos) en función de las necesidades de salida (venta) y la capacidad disponible (cuello de botella del embudo), manteniendo a su vez un nivel de stock deseable (líquido del embudo), para evitar un desabastecimiento de mercancías debido al carácter intermitente de los flujos de entrada.

Naturalmente, este principio requiere un cierto desarrollo empresarial, basado en una organización por producto más que en una organización funcional.

Equilibrio de capacidades

Terán (2008) El equilibrio de capacidades se va a manifestar manteniendo una política de contratación de personal directo, inversiones y renovación de recursos necesarios para la función logística (almacenes, flota, transporte, etc.) siempre de acuerdo con las previsiones de venta a lo largo y medio plazo, para evitar estrangulamientos en los procesos por falta de capacidad (cuello de botella) o excesos de recursos innecesarios. En otras palabras: La capacidad de la cadena logística debe estar equilibrada y armonizada con el plan de ventas. (p.3-4)

Al proceso que principalmente se encarga de regular indirectamente estas capacidades en la industria se le conoce con el nombre de plan maestro de producción o MPS, y que en definitiva no es otra cosa que un documento capaz de transformar un plan de ventas en un programa de fabricación o compras a corto y mediano plazo.

Control proactivo del flujo de materiales

Terán (2008) El control proactivo es típico de los procesos operativos de logística y tiene como misión comprobar que disponemos de los recursos necesarios (personas, máquinas, espacio, etc.), antes de comprometernos con un programa de ejecución preestablecido, ya que de lo contrario se generan pedidos u órdenes en curso de ejecución que aumentan el

nivel de existencias y retrasan el lead time acumulado, sin poder cumplir con las exigencias del cliente, lo que significa en definitiva pérdida de servicio.(p. 46)

Se trata de mantener el principio de no lanzar programas de fabricación, compra o distribución si antes no confirmamos que tenemos capacidad disponible para ejecutarlos. Es mejor tener pedidos pendientes que ordenes en curso.

El control reactivo de este proceso sería el llamado control reactivo o control presupuestario, típico de las actividades comerciales o administrativas-financieras, en donde se compara la realidad con los presupuestos u objetivos previstos, analizándose las causas que motivan las desviaciones y tomando las acciones correctivas pertinentes.

Planificación top - down

Anaya (2013) La planificación logística alude a la necesidad de planificar partiendo de lo general a lo particular, en lo que al objetivo planificado se refiere, y de lo más lejos al más cercano en cuanto al horizonte temporal empleado.(p.75-77)

Cuando hablamos de planificación de venta o producción, primero se expresa la previsión de nivel división industrial o grupo de productos, luego a nivel familia de producto y por ultimo a nivel ítems o referencia concreta de producto.

En cuanto al horizonte de planificación, como en toda actividad económica, se distinguen tres niveles de planificación:

- Planificación estratégica
- Planificación táctica
- Planificación operacional

La planificación estratégica se identifica plenamente con el plan de marketing de la empresa, cuya intención no es otra que la de definir a un plazo más o menos largo (horizonte de planning) la gama de productos que vamos a comercializar, participación y

segmentos de mercado a los cuales vamos a atender con una determinada política de servicio y sobretodo conocer con suficiente antelación las inversiones que tenemos que realizar para conseguir los referidos objetivos de marketing.

Desde un punto de vista logístico, la planificación estratégica tiene como objetivo fundamental definir los recursos necesarios en la cadena de distribución (fábricas, almacenes, flota de transporte, etc.) por si fuese necesario la ampliación y/o modelación de los existentes para conseguir un equilibrio de las capacidades requeridas.

El horizonte de planning dependerá de la naturaleza de los recursos que necesitamos, pues obviamente no es lo mismo la apertura de nuevas fábricas o almacenes que puede llevarnos a horizontes de 3 a 5 años, que la simple remodelación de los existentes o subcontratación de servicios que podríamos efectuar en un entorno de 1 a 2 años.

A nivel estratégico se deben tomar las siguientes decisiones fundamentalmente:

- Fábricas y almacenes requeridos, nivel tecnológico y dimensionamiento de los mismos.
- Niveles de producción de las fábricas.
- Stocks normativos de los almacenes
- Localización de fábricas y almacenes.
- Asignación de almacenes a punto de suministros
- Asignación de la demanda a los almacenes
- Modo de transporte (carretera, ferrocarril, etc.)
- Tipo de transporte (vehículos)

En definitiva, todos los elementos necesarios para definir un modelo de distribución.

Si la planificación estratégica tiene como finalidad fundamental el definir y disponer de los recursos necesarios a largo plazo, la planificación táctica tiene como objetivo fundamental el hacer operativo los recursos definidos.

En este contexto, el horizonte de la planificación táctica hemos de medirlo en términos de meses (periodo de instalación, adiestramiento, etc.)

A nivel táctico, los problemas se centran en cuestiones tales como:

- Equipos de fabricación
- Equipos de mantenimiento
- Diseño de almacenes
- Volumen de expediciones
- Dimensionar flota de transporte
- Política de distribución
- Volumen y naturaleza de inventarios en diferentes localizaciones

La planificación operacional se orienta a conseguir una utilización eficiente de los recursos disponibles; su horizonte es siempre a corto plazo, medido normalmente en términos de semanas o días.

A nivel operacional, los problemas estarán ligados fundamentalmente a cuestiones tales como:

- Programación de aprovisionamiento
- Programación de distribución
- Asignación de carga a los vehículos
- Asignación de transportistas

- Programación de rutas de reparto
- Control operativo del flujo de productos.

Obviamente, esta parte del proceso logístico va íntimamente relacionada con el modelo de distribución definido, la organización y los medios disponibles, existiendo soportes informáticos para ayudar a la toma de decisiones.

2.2.2. Aprovisionamiento

Sautu (2005) Debe quedar claro que la primera condición para una correcta función de la cadena de suministro es que las capacidades existentes a lo largo de los diferentes eslabones que la componen estén equilibrados y armonizadas de acuerdo con el plan de ventas, ya que de lo contrario se produciría inexorablemente una sub-utilización de recursos y un exceso de stocks innecesario, con la consiguiente traducción en coste de capital inactivos.(p.24)

Cuando se dice que las capacidades deben estar armonizadas con el plan de ventas, queremos significar que estas deben estar coherentes con la capacidad requerida según las previsiones, teniendo en cuenta unas tolerancias razonables.

La siguiente palabra clave es el concepto control, hay que interpretarlo que es un proceso iterativo en virtud del cual la capacidad requerida en función del input previsto se compara con la capacidad disponible para ver si esta es suficiente o modificable, ya que de lo contrario tendríamos que adaptar el programa de ejecución.

Control del lead time: es una expresión genérica utilizada mucho en logística para analizar el flujo de materiales que se define como el tiempo que media desde que se inicia un proceso operativo (aprovisionamiento, almacenaje, fabricación, distribución, etc.) hasta la finalización del mismo.

Es el tiempo que media desde que se reconoce la necesidad de iniciar una determinada operación hasta que está totalmente concluida, así, por ejemplo, el lead time de

aprovisionamiento de materiales sería el tiempo total invertido, desde que se reconoce la necesidad de comprar el producto hasta que el mismo está físicamente situado en el almacén y disponible para su utilización, lógicamente este lead time se podría descomponer en diferentes segmentos de tiempo, tales como:

- Cálculo de necesidad del material.
- Tramitación del pedido del proveedor
- Plazo de entrega del proveedor
- Recepción y control de calidad del producto
- Ubicación física en las estanterías del almacén

Comunicación al sistema informático y/o administrativo de la disponibilidad del producto para su utilización.

2.3. MARCO CONCEPTUAL

2.3.1. Abastecimiento

Ramírez (2010) es una actividad encaminada a cubrir las necesidades de consumo de una unidad en tiempo, forma y calidad.

2.3.2. Cadena de suministro

Ramírez (2010) una cadena de suministro es una secuencia de procesos y flujos que tienen lugar dentro y entre diferentes etapas y se combinan para satisfacer la necesidad que tiene el cliente de un producto.

2.3.3. Gestión

Ramírez (2009) la acción y a la consecuencia de administrar o gestionar algo. Al respecto, hay que decir que gestionar es llevar a cabo diligencias que hacen posible la realización de una operación comercial o de un anhelo cualquiera. Administrar, por otra parte, abarca

las ideas de gobernar, disponer, dirigir, ordenar u organizar una determinada cosa o situación.

2.3.4. Logística

Carrasco (2000) proceso que controla las labores de entrada, transformación y salida en los procesos productivos de una empresa. En términos comerciales y de distribución nacional o internacional es un proceso mediante el cual se controla el flujo de bienes detalladamente desde un lugar de origen hasta su destino.

2.3.5. Manejo de materiales

Carrasco (2000) estructura de manejo y control de todo lo relativo a inventarios para asegurar la eficiencia productiva de la organización.

2.4. HIPOTESIS

2.4.1. Hipótesis general

H_i: “La logística integral incide en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción. Puno. 2016”

2.4.2. Hipótesis específicas

H₁: “La responsabilidad integral incide en el aspecto del aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción”

H₂: “El equilibrio de capacidades incide en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción”

H₃: “El control proactivo del flujo de materiales incide en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción”

H₄: “La planificación top down incide en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción”

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. ZONA DE ESTUDIO

El presente trabajo de tesis es realizó en la Dirección Regional de la Producción en la Región de Puno.

3.2. TAMAÑO DE MUESTRA

Vara (2012) la población es el conjunto de sujetos que tienen propiedades en común, se encuentran en un determinado territorio.

La muestra (n) es el conjunto de casos extraídos de la población, seleccionados por un método racional.

En la investigación que se realizóse contó con el apoyo de los trabajadores de la Dirección Regional de la Producción Puno, que son en número de 48 trabajadores, los que laboran en esa institución del estado.

De la población de los trabajadores que laboran en la dirección regional de la producción, se utilizó como muestra aplicando la siguiente fórmula:

$$n: \frac{g^2 \times p \times q \times N}{E^2}$$

$$E^2 (N - 1) + p \times q \times g^2$$

Donde:

N: Tamaño de la población

n: Tamaño de la muestra

g^2 : Nivel de confianza

E^2 : Margen de error

p: Posibilidad de ciertas características que están presentes en la población

q: Posibilidad de ciertas características que no están presentes en la población

Aplicando la formula descrita en el caso de la Dirección Regional de la Producción Puno, tenemos:

$$n: \frac{4 \times 50 \times 50 \times 48}{(25 \times 47) + (4 \times 2500)}$$

$$n = 43$$

Se aplicaron los instrumentos a los 43trabajadores de la Dirección Regional de la Producción Puno.

3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS

En esta investigación se utilizó como técnicas las entrevistas y las encuestas y como instrumentos de medición se empleó los cuestionarios para poder comprobar la hipótesis planteada.

3.4. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

Variable independiente

X_1 : Logística integral

Variable dependiente

Y₁: Aprovechamiento

Dimensiones e indicadores

X_{1.1}: Responsabilidad integral

X_{1.1.1}: Organización por producto

X_{1.1.2}: Organización funcional

X_{1.2}: Equilibrio de capacidades

X_{1.2.1}: Flujo de entrada

X_{1.2.2}: Necesidades de salida

X_{1.3}: Control proactivo del flujo de materiales

X_{1.3.1}: Control presupuestario

X_{1.4}: Planificación top down

X_{1.4.1}: Planificación estratégica

X_{1.4.2}: Planificación táctica

X_{1.4.3}: Planificación operacional

3.5. METODO O DISEÑO ESTADISTICO

En el presente trabajo de investigación se utilizó Chi-cuadrado como herramienta estadística para comprobar si la hipótesis se cumplió.

Esta prueba puede utilizarse incluso con datos medibles en una escala nominal. La hipótesis nula de la prueba Chi-cuadrado postula una distribución de probabilidad

totalmente especificada como el modelo matemático de la población que ha generado la muestra

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

4.1. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS

Tabla 01: Empleo conveniente de la lógica

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	12	25.0%	25.0%	25.0%
Casi siempre	20	41.7%	41.7%	66.7%
Algunas veces	16	33.3%	33.3%	100.0%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%	100.0%
Nunca	0	0.0%	0.0%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

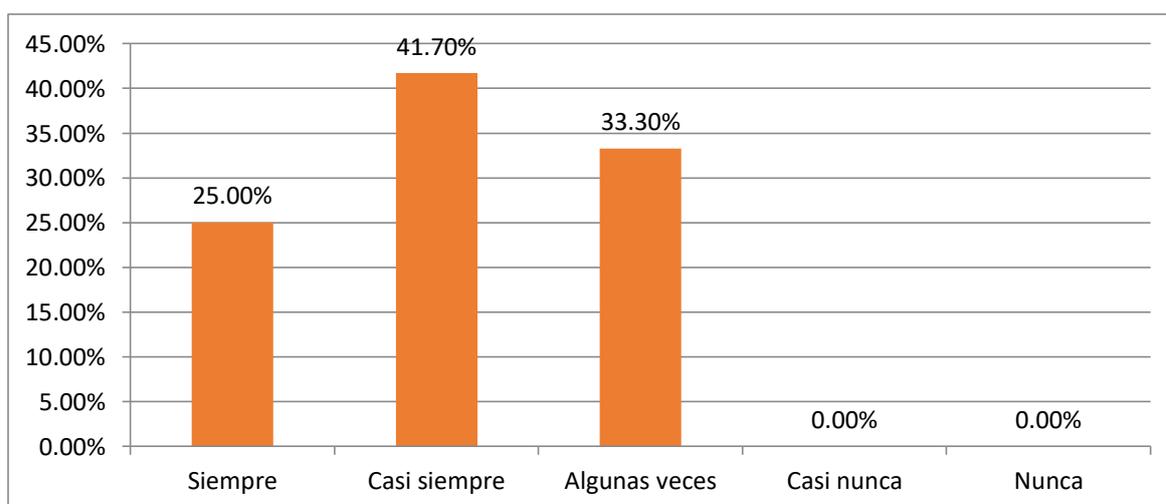


Figura 01: Empleo conveniente de la lógica

En la tabla y Figura 01, puede deducirse que, de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 20 trabajadores que representa el 41,7% manifestaron que casi siempre considera conveniente el empleo de la logística, mientras que 12 trabajadores que representa el 25,0% afirman que siempre considera conveniente el empleo de la logística; y, 16 trabajadores que representa el 33,3% sostienen que algunas veces suele ser conveniente el empleo de la logística.

Tabla 02: Eficacia del aprovisionamiento de materiales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	8	16.7%	16.7%	16.7%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	25.0%
Algunas veces	24	50.0%	50.0%	75.0%
Casi nunca	8	16.7%	16.7%	91.7%
Nunca	4	8.3%	8.3%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

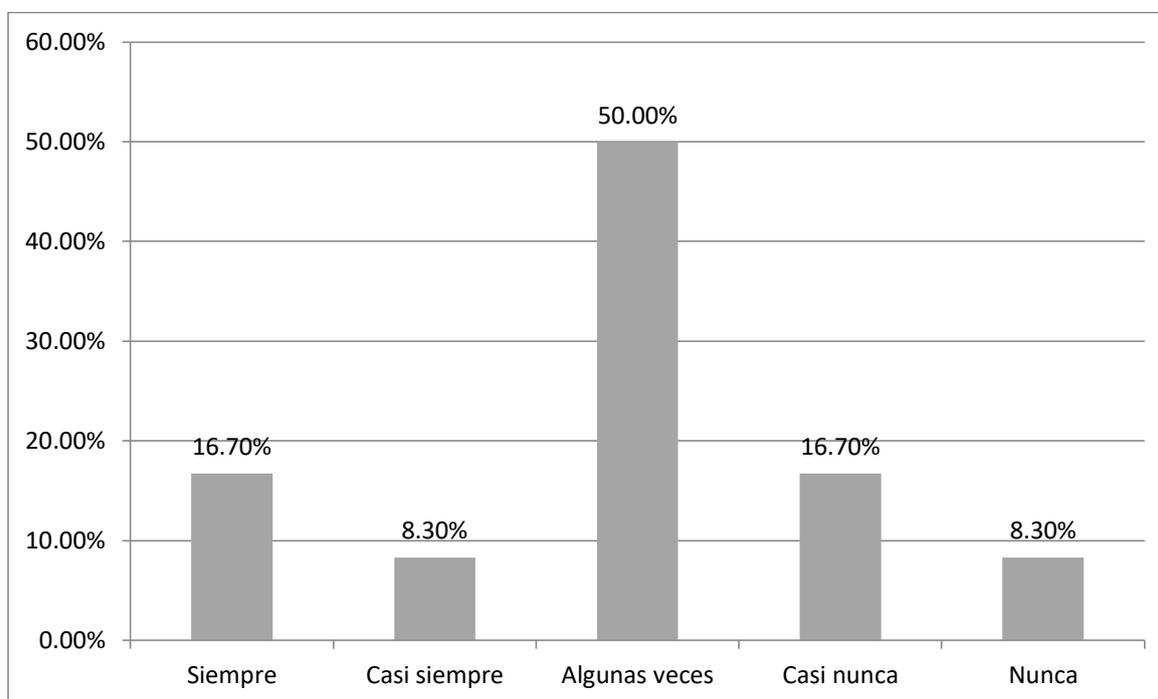


Figura 02: Eficacia del aprovisionamiento de materiales

En la tabla y Figura02, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 24 trabajadores que representa el 50,0% manifestaron que algunas veces consideran que es eficaz el aprovisionamiento de materiales, mientras que 8 trabajadores que representa el 16,7% coincidieron en afirmar que siempre y casi nunca son eficaces en el aprovisionamiento de materiales; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coincidieron en manifestar que casi siempre y nunca suelen ser eficaces en el aprovisionamiento de materiales.

Tabla 03: Manejo responsable de la logística

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	0	0.0%	0.0%	0.0%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	8.3%
Algunas veces	20	41.7%	41.7%	50.0%
Casi nunca	16	33.3%	33.3%	83.3%
Nunca	8	16.7%	16.7%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

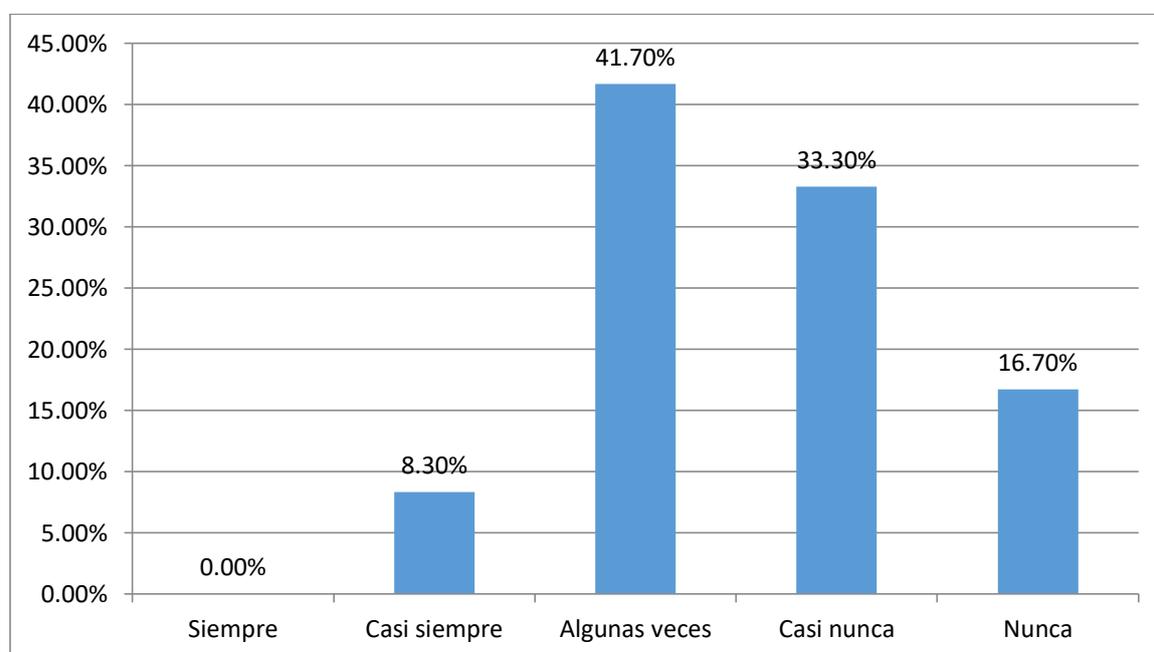


Figura 03: Manejo responsable de la logística

En la tabla y Figura03, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 20 trabajadores que representa el 41,7% manifestaron que algunas veces se maneja responsablemente la logística, mientras que 16 trabajadores que representa el 33,3% afirman que casi nunca, 8 trabajadores que representa el 16,7% manifestaron que nunca se maneja responsablemente la logística; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% sostienen que casi siempre suelen manejarse responsablemente la logística.

Tabla 04: Debería manejarse responsablemente la logística

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	40	83.4%	83.4%	83.4%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	91.7%
Algunas veces	0	0.0%	0.0%	91.7%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%	91.7%
Nunca	4	8.3%	8.3%	100.0%
Total	48	100.0		

Fuente: Elaboración propia.

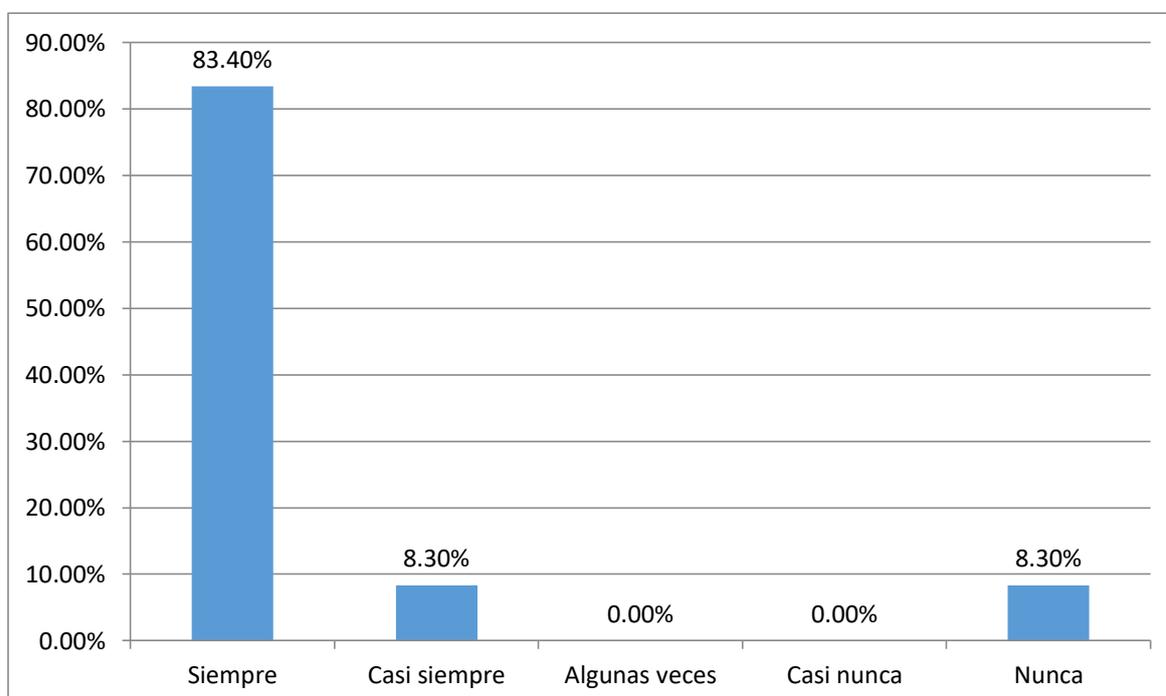


Figura 04: Debería manejarse responsablemente la logística

En la tabla y Figura04, puede deducirse que, de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 40 trabajadores que representa el 83,4% manifestaron que siempre debería manejarse responsablemente la logística, mientras que 4 trabajadores que representa el 8,3% coinciden en afirmar que casi siempre y nunca debería manejarse responsablemente la logística.

Tabla 05: Organización de productos en el almacén

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	0	0.0%	0.0%	0.0%
Casi siempre	0	0.0%	0.0%	0.0%
Algunas veces	20	41.7%	41.7%	41.7%
Casi nunca	8	16.6%	16.6%	58.3%
Nunca	20	41.7%	41.7%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

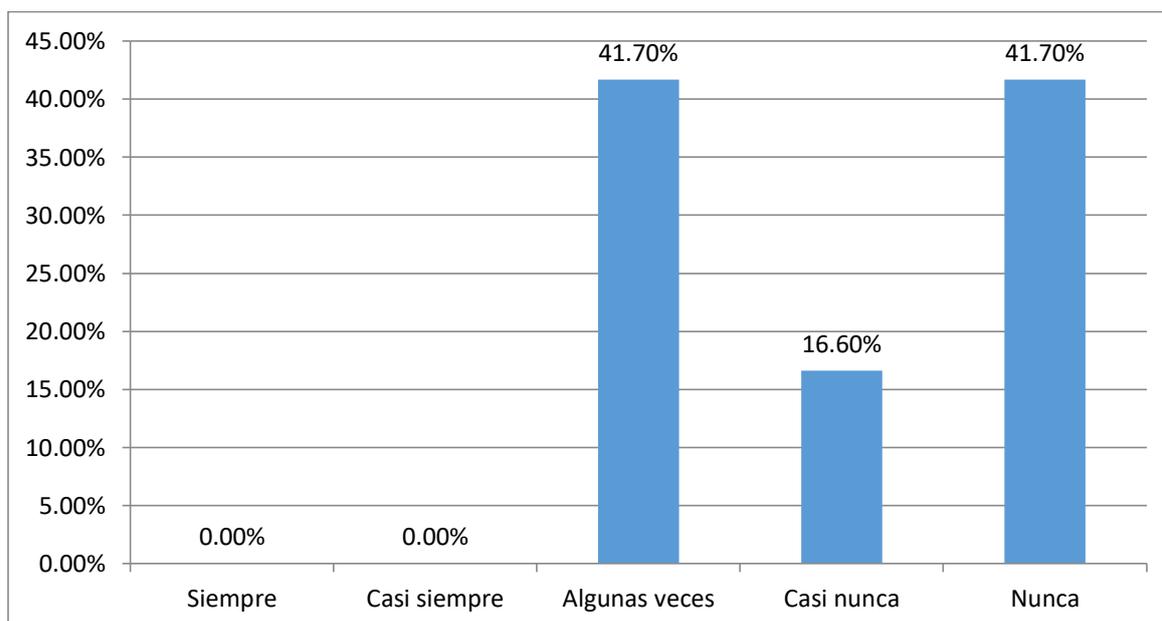


Figura 05: Organización de productos en el almacén

En la tabla y Figura05, puede deducirse que, de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 20 trabajadores que representa el 41,7% coincidieron en manifestar que algunas veces y nunca existe organización de productos en el almacén; y, 8 trabajadores

que representa el 16,6% sostienen que casi nunca suele existir organización de los productos en el almacén.

Tabla 06: Debería estar organizado los productos en almacén

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	40	83.4%	83.4%	83.4%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	91.7%
Algunas veces	0	0.0%	0.0%	91.7%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%	91.7%
Nunca	4	8.3%	8.3%	100,0%
Total	48	100.0%		

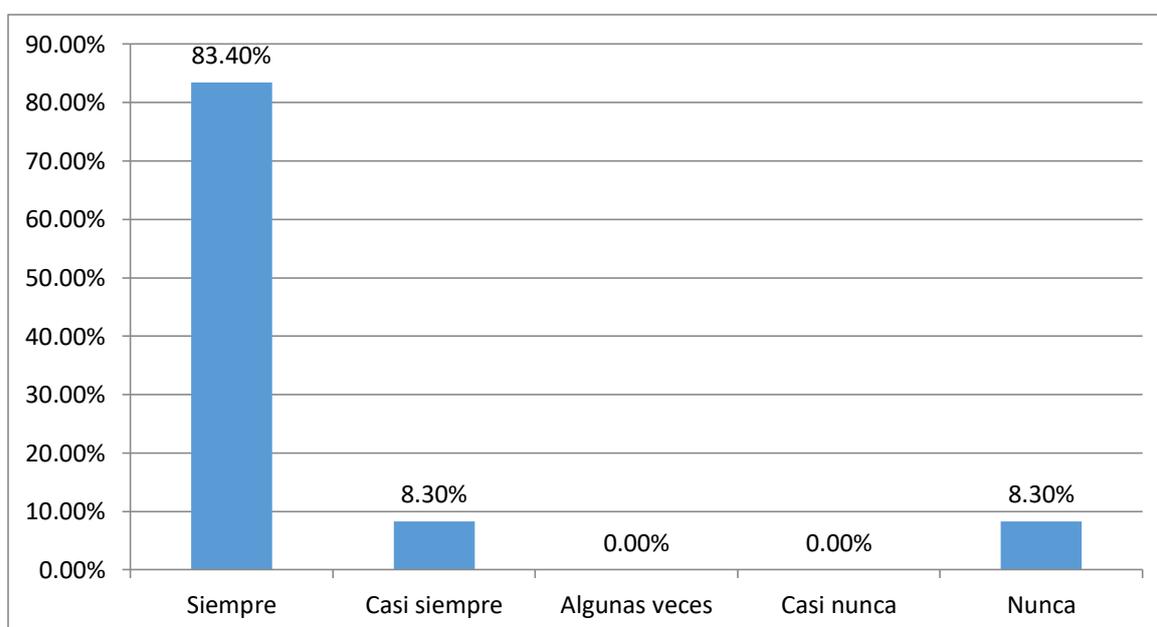


Figura 06:Debería estar organizado los productos en almacén

En la tabla y Figura06, puede deducirse que, de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 40 trabajadores que representa el 83,4% manifestaron que siempre debería estar organizado los productos en el almacén; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coincidieron en manifestar que casi siempre y nunca debería estar organizado los productos en el almacén.

Tabla 07: Considera pertinente la organización funcional del almacén

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	28	58.4%	58.4%	58.4%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	66.7%
Algunas veces	8	16.7%	16.7%	83.4%
Casi nunca	4	8.3%	8.3%	91.7%
Nunca	4	8.3%	8.3%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

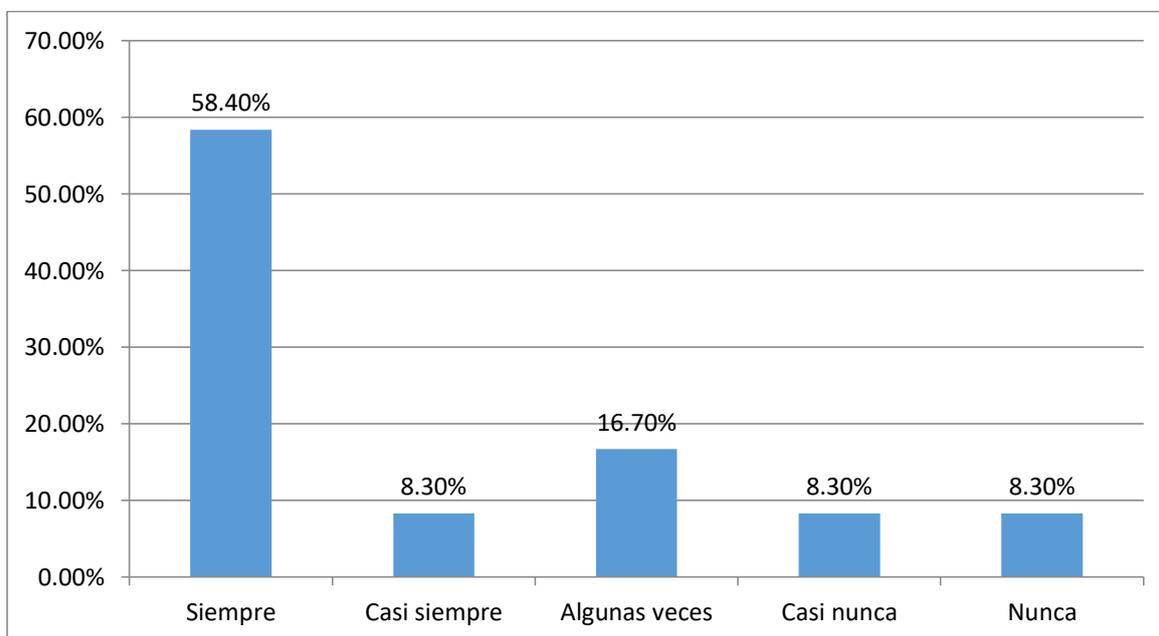


Figura 07: Considera pertinente la organización funcional del almacén

En la tabla y Figura07, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 28 trabajadores que representa el 58,4% manifestaron que siempre considera pertinente la organización funcional del almacén, mientras que 8 trabajadores que representa el 16,7% afirman que algunas veces considera pertinente la organización funcional del almacén; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coincidieron en responder

que casi siempre, casi nunca y nunca consideran pertinente la organización funcional del almacén.

Tabla 08: Debería estar organizado funcionalmente el almacén

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	8	16.7%	16.7%	16.7%
Casi siempre	20	41.7%	41.7%	58.4%
Algunas veces	12	24.9%	24.9%	83.3%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%	83.3%
Nunca	8	16.7%	16.7%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

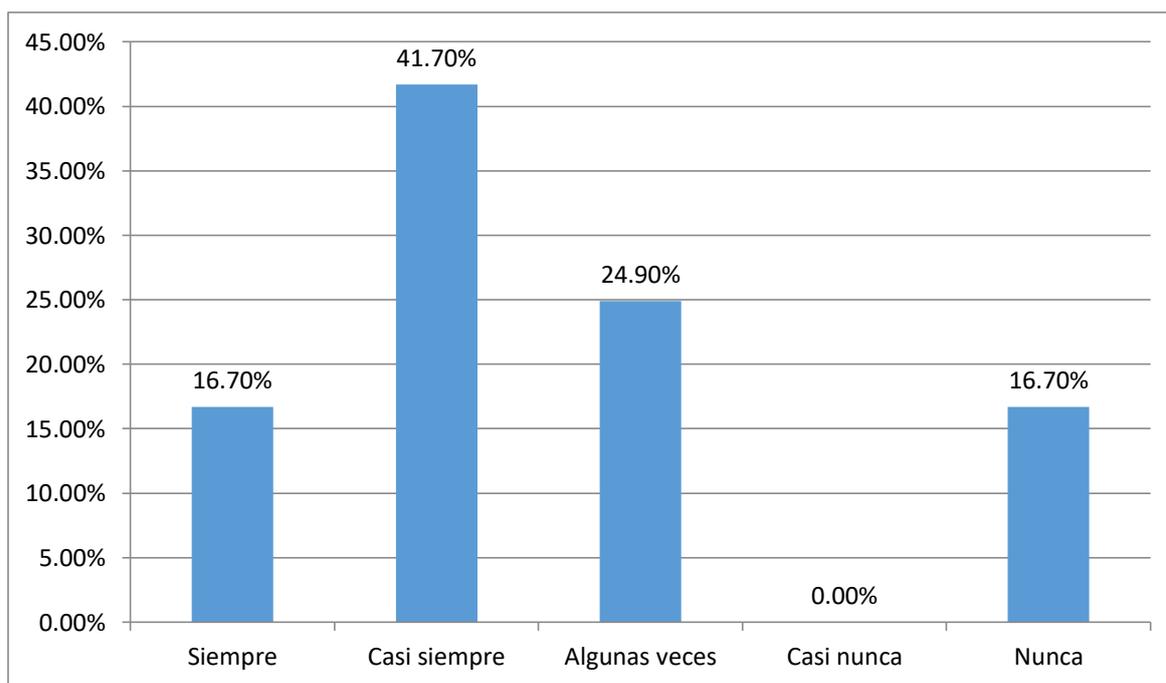


Figura 08: Debería estar organizado funcionalmente el almacén

En la tabla y Figura 08, puede deducirse que, de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 20 trabajadores que representa el 41,7% manifestaron que casi siempre considera que debería estar organizado funcionalmente el almacén, mientras que 11 trabajadores que representa el 31,4% afirman que siempre son oportunos con el empleo

de suministros; y, 8 trabajadores que representa el 16,7% coinciden en afirmar que siempre y nunca son oportunos con el empleo de suministros.

Tabla 09: Es óptimo el flujo de entrada de materiales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	12	25.0%	25.0%	25.0%
Casi siempre	8	16.7%	16.7%	41.7%
Algunas veces	12	25.0%	25.0%	66.7%
Casi nunca	12	25.0%	25.0%	91.7%
Nunca	4	8.3%	8.3%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

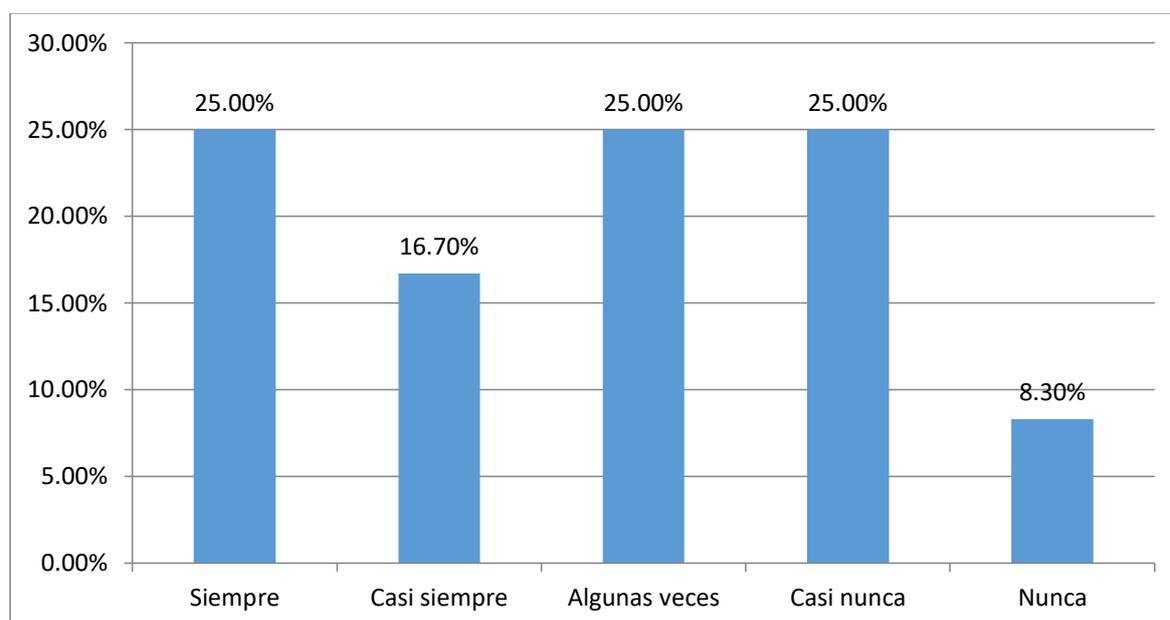


Figura 09:Es óptimo el flujo de entrada de materiales

En la tabla y Figura09, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 12 trabajadores que representa el 25,0% coincidieron en manifestar que

la siempre, algunas veces y casi nunca es óptimo el flujo de entradas de materiales, mientras que 8 trabajadores que representa el 16,7% afirman que casi siempre es óptimo el flujo de entradas de materiales; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% sostienen que nunca suele ser óptimo el flujo de entrada de materiales.

Tabla 10: Debería ser óptimo el flujo de entrada de materiales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	32	66.7%	66.7%	66.7%
Casi siempre	12	25.0%	25.0%	91.7%
Algunas veces	0	0.0%	0.0%	91.7%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%	91.7%
Nunca	4	8.3%	8.3%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

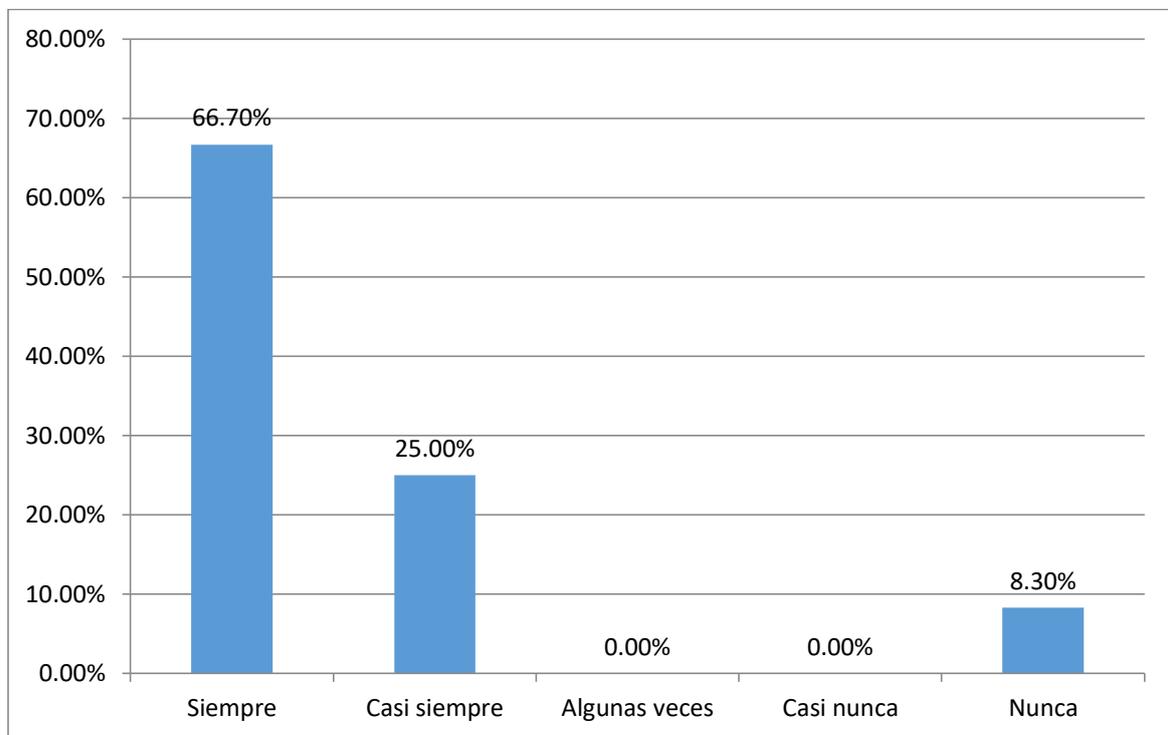


Figura 10: Debería ser óptimo el flujo de entrada de materiales

En la tabla y Figura 10, puede deducirse que, de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 32 trabajadores que representa el 66,7% manifestaron que siempre debería ser optimo el flujo de entrada de materiales, mientras que 12 trabajadores que representa el 25,0% afirman que casi siempre debería ser optimo el flujo de entrada de materiales; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% sostienen que nunca debería ser optimo el flujo de entrada de materiales.

Tabla 11: Es oportuno el manejo de salida de productos del almacén

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	4	8.3%	8.3%	8.3%
Casi siempre	8	16.7%	16.7%	25.0%
Algunas veces	20	41.6%	41.6%	66.6%
Casi nunca	8	16.7%	16.7%	83.3%
Nunca	8	16.7%	16.7%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

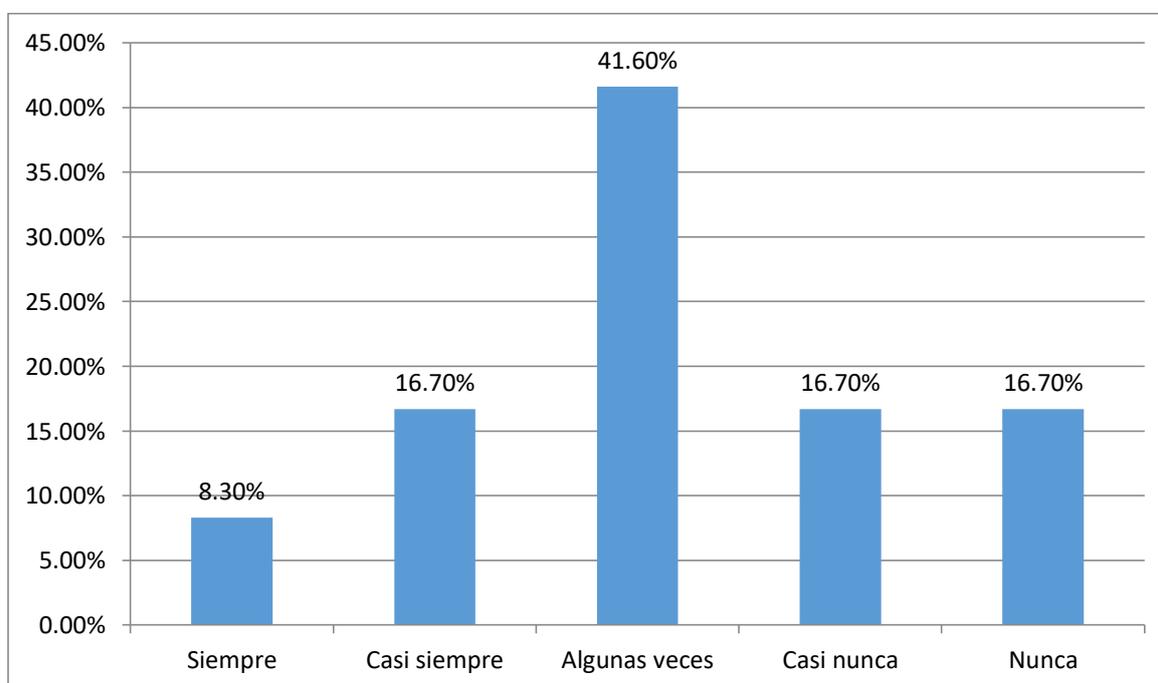


Figura 11: Es oportuno el manejo de salida de productos del almacén

En la tabla y Figura 11, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 20 trabajadores que representa el 41,6% manifestaron que algunas veces es oportuno el manejo de salida de productos del almacén, mientras que 8 trabajadores que representa el 16,7% coincidieron en afirmar que casi siempre, casi nunca y nunca es oportuno el manejo de salida de productos del almacén; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% sostienen que siempre suele ser oportuno el manejo de salida de productos del almacén.

Tabla 12: Debería manejarse óptimamente la salida de productos del almacén

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	40	83.4%	83.4%	83.4%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	91.7%
Algunas veces	0	0.0%	0.0%	91.7%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%	91.7%
Nunca	4	8.3%	8.3%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

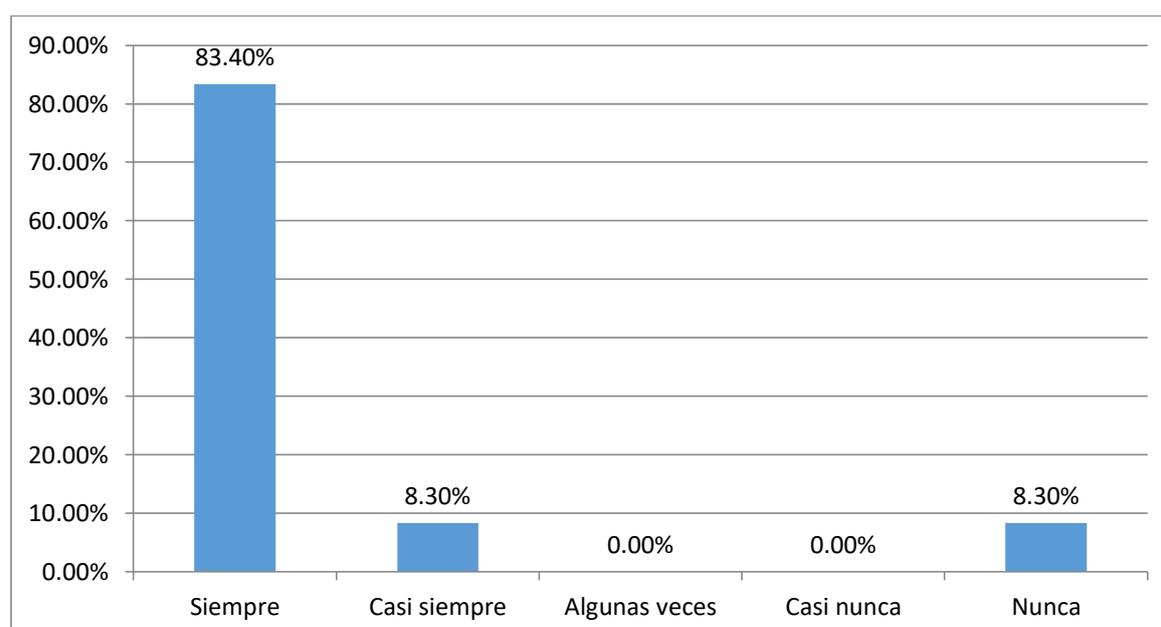


Figura 12: Debería manejarse óptimamente la salida de productos del almacén

En la tabla y Figura 12, puede deducirse que, de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 40 trabajadores que representa el 83,4% manifestaron que siempre debería manejarse óptimamente la salida de productos del almacén; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coincidieron en afirmar que casi siempre y nunca debería manejarse óptimamente la salida de productos del almacén.

Tabla 13: Es conveniente el manejo que se da al control presupuestario

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	8	16.7%	16.7%	16.7%
Casi siempre	8	16.7%	16.7%	33.4%
Algunas veces	16	33.2%	33.2%	66.6%
Casi nunca	8	16.7%	16.7%	83.3%
Nunca	8	16.7%	16.7%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

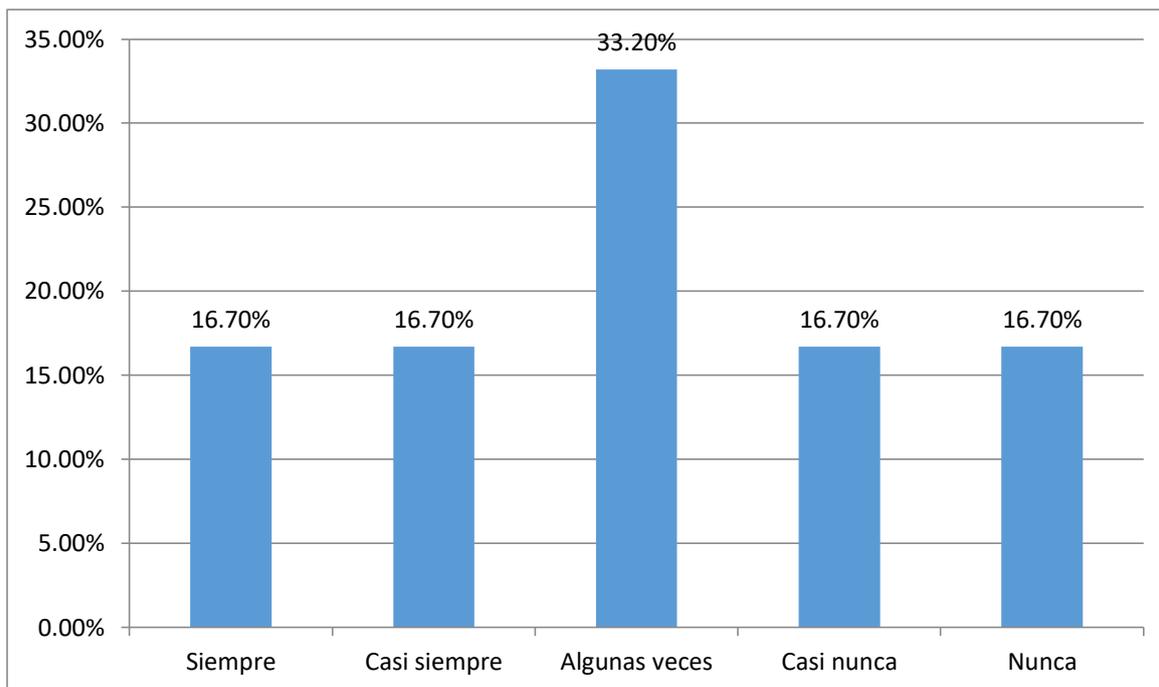


Figura 13: Es conveniente el manejo que se da al control presupuestario

En la tabla y Figura 13, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 16 trabajadores que representa el 33,2% manifestaron que algunas veces considera que es conveniente el manejo que se da al control presupuestario; y, 8 trabajadores que representa el 16,7% coincidieron en afirmar que siempre, casi siempre, casi nunca y nunca es conveniente el manejo que se da al control presupuestario.

Tabla 14: Debería manejarse convenientemente el control presupuestario

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	28	58.3%	58.3%	58.3%
Casi siempre	12	25.0%	25.0%	83.3%
Algunas veces	0	0.0%	0.0%	83.3%
Casi nunca	8	16.7%	16.7%	100.0%
Nunca	0	0.0%	0.0%	100,0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

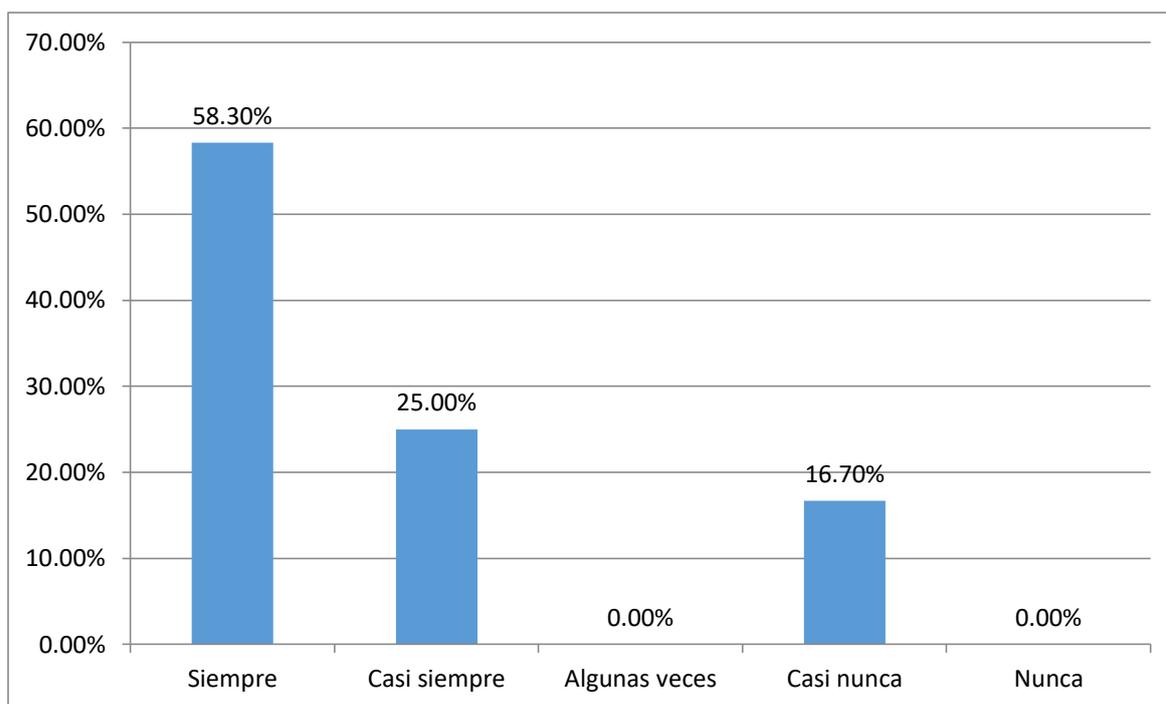


Figura 14: Debería manejarse convenientemente el control presupuestario

En la tabla y Figura 14, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 28 trabajadores que representa el 58,3% manifestaron que siempre debería manejarse convenientemente el control presupuestario, mientras que 12 trabajadores que representa el 25,0% afirman que casi siempre debería manejarse convenientemente el control presupuestario; y, 8 trabajadores que representa el 16,7% sostienen que casi nunca debería manejarse convenientemente el control presupuestario.

Tabla 15: Aplicación adecuada de la planificación estratégica

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	4	8.3%	8.3%	8.3%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	16.6%
Algunas veces	20	41.8%	41.8%	58.4%
Casi nunca	4	8.3%	8.3%	66.7%
Nunca	16	33.3%	33.3%	100,0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

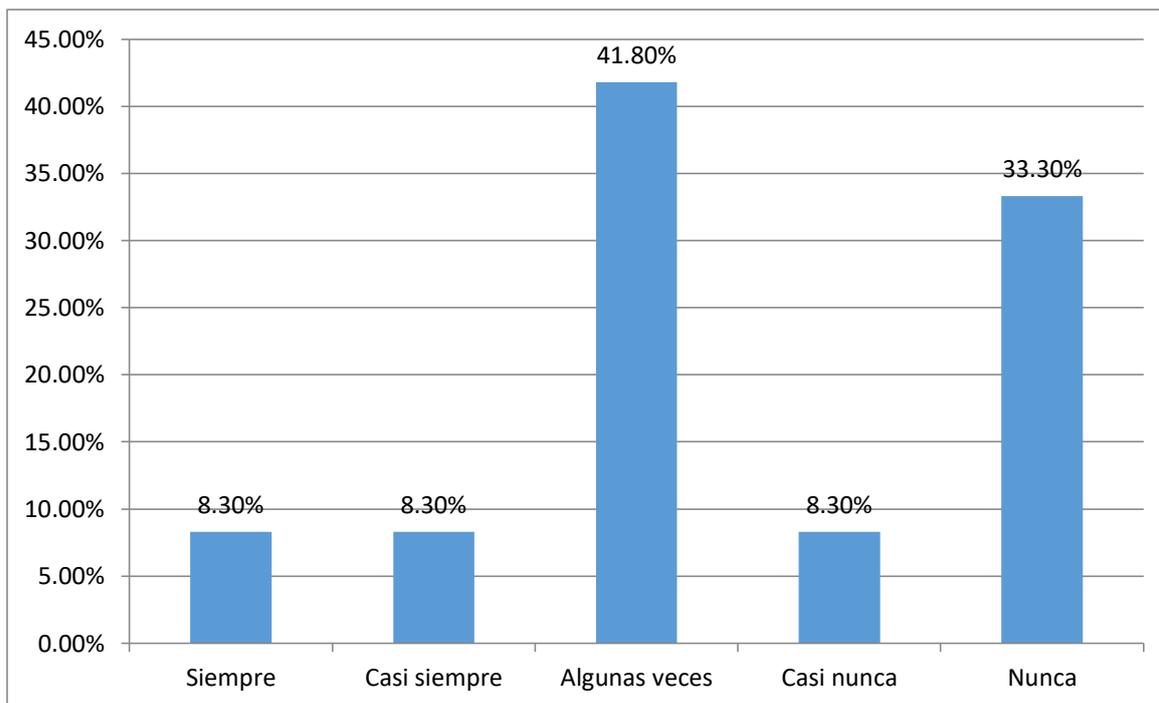


Figura 15: Aplicación adecuada de la planificación estratégica

En la tabla y Figura 15, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 20 trabajadores que representa el 41,8% manifestaron que algunas veces considera que se realiza una aplicación adecuada de la planificación estratégica, mientras que 16 trabajadores que representa el 33,3% afirman que nunca se realiza una aplicación adecuada de la planificación estratégica; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coincidieron en afirmar que siempre, casi siempre y casi nunca se realiza una aplicación adecuada de la planificación estratégica.

Tabla 16: Debería aplicarse adecuadamente la planificación estratégica

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	36	75.1%	75.1%	75.1%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	83.4%
Algunas veces	4	8.3%	8.3%	91.7%
Casi nunca	4	8.3%	8.3%	100.0%
Nunca	0	0.0%	0.0%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

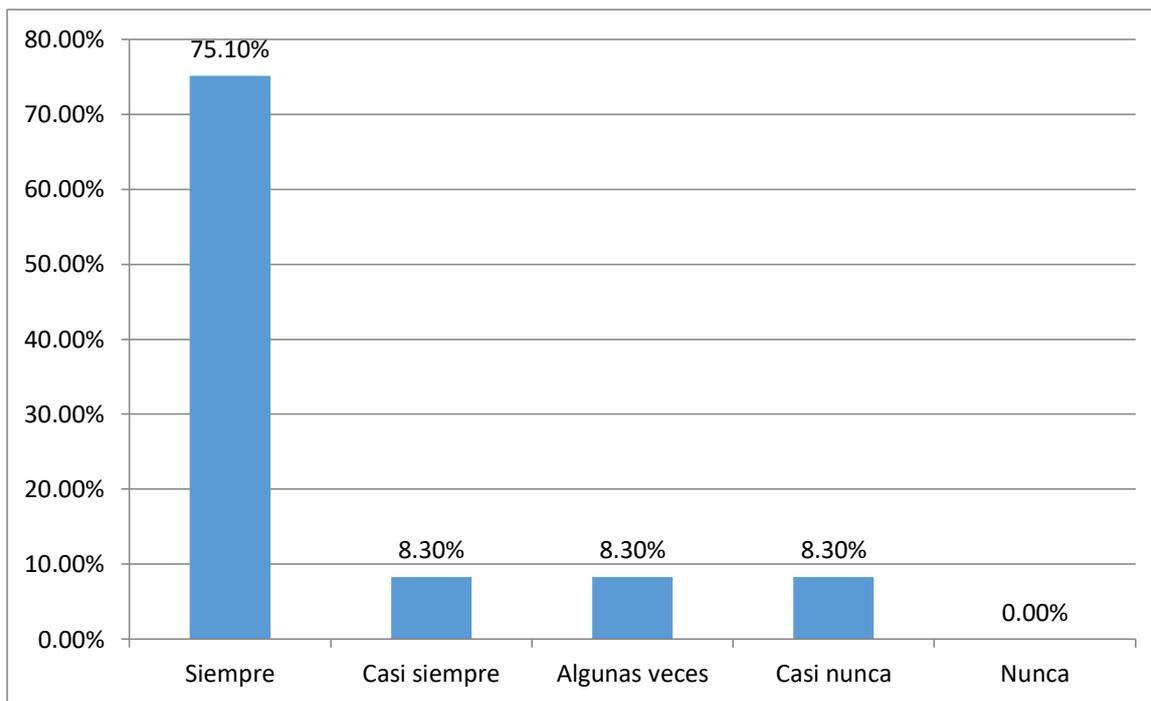


Figura 16:Debería aplicarse adecuadamente la planificación estratégica

En la tabla y Figura 16, puede deducirse que, de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 36 trabajadores que representa el 75,1% manifestaron que siempre debería aplicarse adecuadamente la planificación estratégica; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coincidieron en afirmar que casi siempre, algunas veces y casi nunca debería aplicarse adecuadamente la planificación estratégica.

Tabla 17:Aplicación de la planificación táctica

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	4	8.3%	8.3%	8.3%
Casi siempre	8	16.7%	16.7%	25.0%
Algunas veces	24	50.0%	50.0%	75.0%
Casi nunca	8	16.7%	16.7%	91.7%
Nunca	4	8.3%	8.3%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

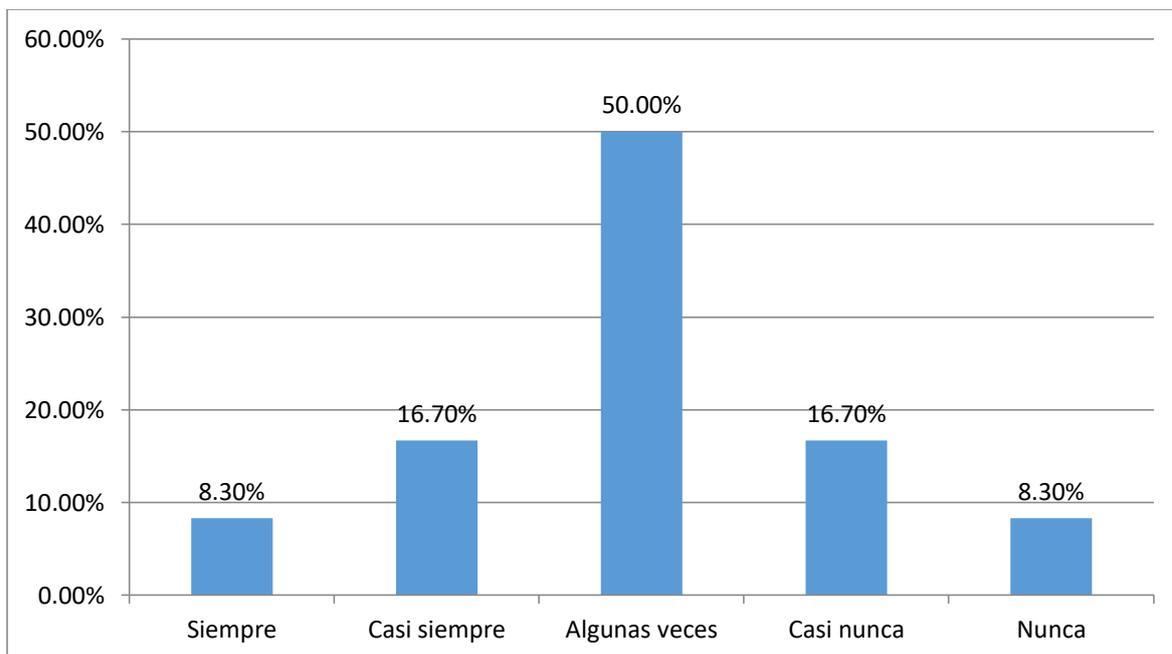


Figura 17: Aplicación de la planificación táctica

En la tabla y Figura 17, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 24 trabajadores que representa el 50,0% manifestaron que algunas veces considera oportuno se realiza la aplicación de la planificación táctica, mientras que 8 trabajadores que representa el 16,7% coinciden en afirmar que casi siempre y casi nunca se realiza la aplicación de la planificación táctica; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coinciden en manifestar que siempre y nunca se realiza la aplicación de la planificación táctica.

Tabla 18: Es conveniente que se aplique la planificación táctica

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	32	66.7%	66.7%	66.7%
Casi siempre	8	16.7%	16.7%	83.4%
Algunas veces	4	8.3%	8.3%	91.7%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%	91.7%

Nunca	4	8.3%	8.3%	100,0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

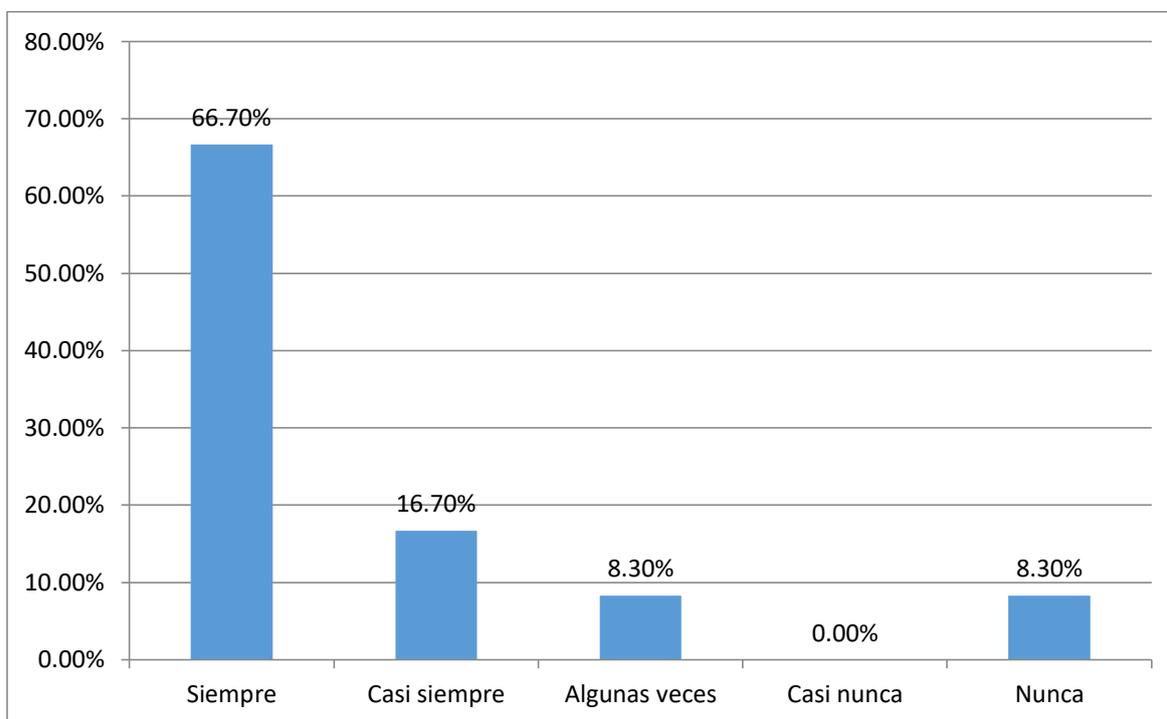


Figura 18:Es conveniente que se aplique la planificación táctica.

En la tabla y Figura 18, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 32 trabajadores que representa el 66,7% manifestaron que siempre considera que es conveniente que se aplique la planificación táctica, mientras que 8 trabajadores que representa el 16,7% afirman que casi siempre es oportuno que se aplique la planificación táctica; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coincidieron en afirmar que algunas veces y nunca suelen ser oportuno que se aplique la planificación táctica.

Tabla 19: Aplicación de la planificación operacional

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	8	16.7%	16.7%	16.7%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	25.0%

Algunas veces	20	41.7%	41.7%	66.7%
Casi nunca	12	25.0%	25.0%	91.7%
Nunca	4	8.3%	8.3%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

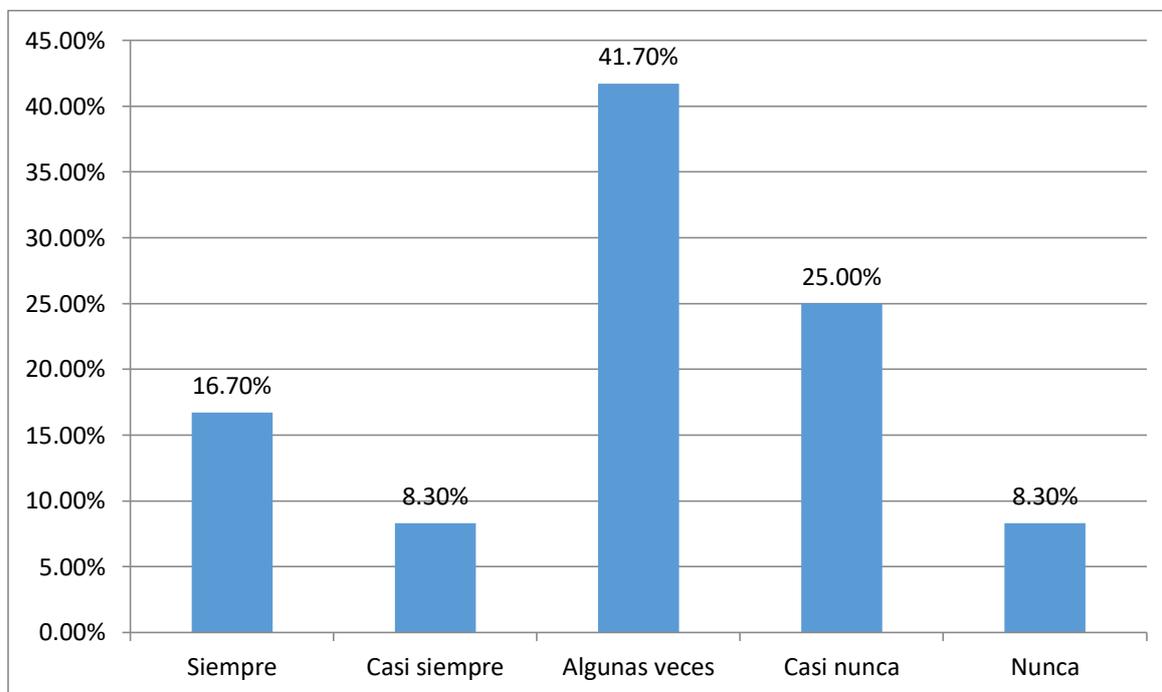


Figura 19: Aplicación de la planificación operacional

En la tabla y Figura 19, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 20 trabajadores que representa el 41,7% manifestaron que algunas veces considera oportuno la aplicación de la planificación operacional, mientras que 12 trabajadores que representa el 25,0% afirman que casi nunca considera conveniente la aplicación de la planificación operacional, mientras que 8 trabajadores que representa el 16,7% afirman que siempre considera conveniente la aplicación de la planificación operacional; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coincidieron en afirmar que casi siempre y nunca considera conveniente la aplicación de la planificación operacional.

Tabla 20: Debería realizarse la planificación operacional

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
--	------------	------------	-------------------	----------------------

Siempre	40	83.4%	83.4%	83.4%
Casi siempre	4	8.3%	8.3%	91.7%
Algunas veces	4	8.3%	8.3%	100.0%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%	100.0%
Nunca	0	0.0%	0.0%	100.0%
Total	48	100.0%		

Fuente: Elaboración propia.

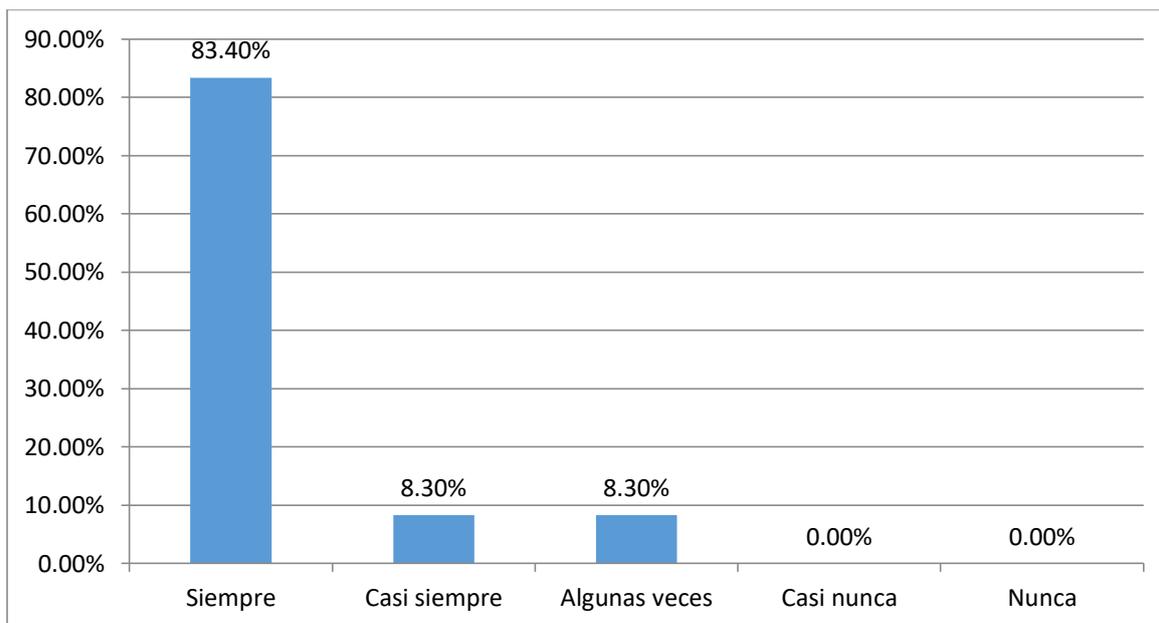


Figura 20:Debería realizarse la planificación operacional

En la tabla y Figura20, puede deducirse que de los trabajadores de la dirección regional de la producción, 40 trabajadores que representa el 83,4% manifestaron que siempre debería realizarse la planificación operacional; y, 4 trabajadores que representa el 8,3% coincidieron en afirmar que casi siempre y algunas veces debería realizarse la planificación operacional.

4.2. CONTRASTACIÓN DE LAS HIPÓTESIS

4.2.1. Prueba de hipótesis estadística general

Hipótesis general

Hi: “La logística integral incide en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción. Puno. 2016”

Tabla 21: Prueba de chi-cuadrado

	Valor	Gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	69,600a	8	,000
Razón de verosimilitudes	43,254	8	,000
Asociación lineal por lineal	18,730	1	,000
N de casos válidos	48		

Con el nivel de significancia de 5% con grado de libertad(gl) de 8, como nos muestra la tabla de Chi cuadrado tenemos un valor límite de 15,5073, y según el análisis realizado por el software SPSS se tiene un valor de Chi cuadrado de 69,600. Donde se puede concluir que dentro del rango de 0 – 15,5073 el resultado no está dentro de la zona de aceptación de la hipótesis nula (H_0). Por lo tanto, rechazamos la hipótesis nula (H_0) y aceptamos la hipótesis alterna (H_1).

4.2.2. Prueba de hipótesis estadísticas específicas

Hipótesis específicas

H₁: “La responsabilidad integral incide en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción”

Tabla 22: Prueba de chi-cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	112,000 ^a	16	,000
Razón de verosimilitudes	97,095	16	,000
Asociación lineal por lineal	40,331	1	,000
N de casos válidos	48		

Con el nivel de significancia de 5% con grado de libertad (gl) de 16, como nos muestra la tabla de Chi cuadrado tenemos un valor límite de 26,2962, y según el análisis realizado por el software Spss se tiene un valor de Chi cuadrado de 112,000. Donde podemos concluir que dentro del rango de 0 – 26,2962 el resultado no está dentro de la zona de aceptación de la hipótesis nula (H_0). Por lo tanto, rechazamos la hipótesis nula (H_0) y aceptamos la hipótesis alterna (H_1).

H₂: " El equilibrio de capacidades incide en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción"

Tabla 23: Prueba de chi-cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	76,000 ^a	6	,000
Razón de verosimilitudes	68,010	6	,000
Asociación lineal por lineal	38,787	1	,000
N de casos válidos	48		

Con el nivel de significancia de 5% con grado de libertad (gl) de 6, como nos muestra la tabla de Chi cuadrado tenemos un valor límite de 12,5916, y según el análisis realizado por el software Spss se tiene un valor de Chi cuadrado de 76,000. Donde podemos concluir que dentro del rango de 0 – 12,5916 el resultado no está dentro de la zona de aceptación de la hipótesis nula (H_0). Por lo tanto, rechazamos la hipótesis nula (H_0) y aceptamos la hipótesis alterna (H_1).

H₃:" El control proactivo del flujo de materiales incide en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción"

Tabla 24:Prueba de chi-cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	76,444 ^a	6	,000
Razón de verosimilitudes	53,984	6	,000
Asociación lineal por lineal	37,882	1	,000
N de casos válidos	48		

Con el nivel de significancia de 5% con grado de libertad (gl) de 6, como nos muestra la tabla de Chi cuadrado tenemos un valor límite de 12,5916, y según el análisis realizado por el software Spss se tiene un valor de Chi cuadrado de 76,444. Donde podemos concluir que dentro del rango de 0 – 12,5916 el resultado no está dentro de la zona de aceptación de la hipótesis nula (H₀). Por lo tanto, rechazamos la hipótesis nula (H₀) y aceptamos la hipótesis alterna (H₁).

H₄:"La planificación top down incide en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción"

Tabla 25:Prueba de chi-cuadrado

	Valor	GI	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	32,400 ^a	6	,001
Razón de verosimilitudes	27,064	6	,000
Asociación lineal por lineal	15,382	1	,000
N de casos válidos	48		

Con el nivel de significancia de 5% con grado de libertad (gl) de 6, como nos muestra la tabla de Chi cuadrado tenemos un valor límite de 12,5916, y según el análisis realizado por el software Spss se tiene un valor de Chi cuadrado de 32,400. Donde podemos concluir que dentro del rango de 0 – 12,5916 el resultado no está dentro de la zona de aceptación

de la hipótesis nula (H_0). Por lo tanto, rechazamos la hipótesis nula (H_0) y aceptamos la hipótesis alterna (H_1).

CONCLUSIONES

PRIMERA: Se comprobó la existencia de vinculación entre la logística integral y el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción en Puno. Tal y como se demuestra en la comprobación de la hipótesis general que indica que el 69.600 el mismo que es mayor que $\chi^2_{tablas} = 26.3$, que pertenece a la región de rechazo, de donde rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna y podemos afirmar que, existe una relación altamente significativa entre la logística integral y el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción.

SEGUNDA: Se corroboró que existe una relación directa entre la responsabilidad integraren el aprovisionamiento y el aprovisionamiento tanto de los trabajadores en la institución como el compromiso que tienen con la dirección. Esto se puede comprobar en la contratación de la primera hipótesis específica indicando que el 112.000 el mismo que es mayor que $\chi^2_{tablas} = 26.3$, que pertenece a la región de rechazo, de donde rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna y podemos afirmar que, existe una relación significativa entre la responsabilidad integral y el aprovisionamiento que realizan en la Dirección Regional de la Producción.

TERCERA: Se comprobó que existe una relación directa entre el equilibrio de capacidades y el aprovisionamiento, como puede evidenciarse en la contratación de la segunda hipótesis específica, indicando que el 76.000 el mismo que es mayor que $\chi^2_{tablas} = 26.3$, que pertenece a la región de rechazo, de donde rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna y podemos afirmar que existe una relación significativa entre el equilibrio de capacidades y el aprovisionamiento que se realiza en la Dirección Regional de la Producción.

CUARTA: Se corroboró que existe una correlación significativa entre el control proactivo del flujo de materiales y el aprovisionamiento, lo cual se puede comprobar en la contratación de la tercera hipótesis específica que indica que el 76.444 el mismo que es

mayor que $\chi^2_{\text{tablas}} = 26.3$, que pertenece a la región de rechazo, de donde rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna lo que nos indica que existe una relación significativa entre el control proactivo del flujo de materiales y el aprovisionamiento que realiza en la Dirección Regional de la Producción en Puno.

QUINTA: Se corroboró que existe una correlación significativa entre la planificación top down y el aprovisionamiento, lo cual se puede comprobar en la contratación de la cuarta hipótesis específica que indica que el 32.400 el mismo que es mayor que $\chi^2_{\text{tablas}} = 26.3$, que pertenece a la región de rechazo, de donde rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna lo que nos indica que existe una relación significativa entre la planificación top down y el aprovisionamiento que realiza la Dirección Regional de la Producción.

RECOMENDACIONES

PRIMERA: A la Dirección Regional de la Producción. Debe propiciarse una buena relación en todas sus áreas mediante reuniones de trabajo para que de esta manera puedan realizar coordinaciones y puedan mejorar su gestión.

SEGUNDA: A los trabajadores, si bien es cierto que se cumplen los objetivos aun así son mínimos los trabajadores que no se comprometen con la institución donde laboran, se les sugiere que sean más responsables con la dirección donde laboran.

TERCERA: A los trabajadores, tener más cuidado con el manejo de los materiales porque si se esmeran podría funcionar mejor la Dirección Regional de la Producción.

CUARTA: A las autoridades y a los trabajadores de la Dirección Regional de la Producción, poner especial énfasis en el control del ingreso y salida de materiales.

QUINTA: A las autoridades de la Dirección Regional de la Producción, sean más meticulosos con el manejo adecuado del aprovisionamiento.

BIBLIOGRAFÍA

- Aranzamendi, I. (2013). *Guía de redacción científica*. Editora jurídica grijley. Perú.
- CaizaLopez K y Herrera Yanchaluisa N. (2007). *Diseño de la cadena de aprovisionamiento para una empresa de servicios de comida rápida*. Caso de estudio empresa “kokoriko”,
- Infante Lara J.(2014). *Rediseño del proceso administración relación de proveedores en la cadena de aprovisionamiento*.
- Ambrustolo (2010). *Estudio de las estrategias de aprovisionamiento y utilización de los recursos líticos por grupos cazadores-recolectores en la costa norte de santa cruz*. Patagonia- argentina.
- Valdebenito Parada J. M.(2011). *Proposición de un sistema de pago por servicios ambientales bajo la estrategia de gestión integrada de recursos hídricos en la cuenca del rio limari*. .
- CáceresHidalgo M. A. (2012). *El aprovisionamiento de suministros y materiales y su incidencia en la calidad del producto de la microempresa vist_tt*.
- Nina Ortega F. F. (2014). *Propósito e impacto de las decisiones de financiamiento para el aprovisionamiento de infraestructura y de servicios educativos superiores*. Universidad nacional del Moquegua.
- Vera, Flores M. Á.(2012). *Evolución histórica del aprovisionamiento de bienes y servicios en la facultad de medicina de la UNMSM*”.
- Montes, García F. M.(2017). *Análisis de la satisfacción del cliente y las buenas prácticas de gestión logística de almacén en transporte logístico mary S.C.R.L. distrito de Juliaca. Año 2016*”
- FredesJaén J. C.(2016). *Mejoramiento del servicio de abastecimiento de productos de primera necesidad en la localidad de potoni, distrito de potoni, azángaro*. Puno
- Ávila,H. (2010). *Metodología de la investigación aplicada a los negocios*. Perú.
- Ávila,H. (2010). *Tesis descriptiva correlacional: perfil psicológico y rendimiento académico en estudiantes de ciencias administrativas*. Perú.
- Ávila, I. (2011). *Metodología de la investigación*. Editorial altiplano. Perú.

- Bernal,C. (2010). *Metodología de la investigación*. Editorial pearson. Colombia.
- Caballero,A. (2009). *Innovaciones en las guías metodológicas para los planes*.(Tesis de maestría y doctorado).Edita instituto metodológico alen caro. Perú.
- Caballero,A. (2011). *Metodología integral innovadora para planes y tesis*. Edita instituto metodológico alen caro. Perú.
- Cevallos,A. (2009). Tesis. *Diseño de un sistema de control de gestión de inventario a empresas ferreteras del municipio valera*. Estado trujillo.
- Charaja,F. (2011). *El mapic en la investigación científica*. Editorial nuevo mundo puno. Perú.
- Chopra,S. (2008). *Administración de la cadena de suministros*. Editorial pearson. México.
- Córdova,M. (FALTA AÑO). *Estadística descriptiva e inferencia*editorial moshera. Perú
- García, E.(2017).*La cadena de suministro como un factor determinante de la rentabilidad en la fábrica el troje de la ciudad de ambato*. (Tesis maestríaecuador).
- Gómez, F. (2014). *La programación de abastecimiento y su incidencia en la gestión de logística*.Universidad nacional jorge basadre grohmann. (Tesis maestría). Tacna.
- Guzmán, A.(2006).*Diseño de un sistema de concesión para la entrega de suministros en el servicio de rentas internas regional norte*.(Tesis pregrado). Ecuador.
- Hernández,R.*Et all.* (2006). *Metodología de la investigación*. México.
- Illanes, P.(2016).*Evaluación y diseño hidráulico del sistema de suministro de agua potable en el C.P. El cedrón*. (Monografía para título). Perú.
- Manual Apa. *Guía a la redacción en el estilo de la apa*.
- Ñahui,J. (2015). *Modelo de gestión de abastecimiento en el sector publico peruano*.(Tesis pregrado).
- Ramírez,W. y Eslava,A. (2010).*Diccionario de terminología gerencial*. Perú.
- Ramírez, A. (2009).*Metodología de la investigación científica*. Editorial javegraf. Colombia.
- Robbins,S. (2012). *Administración*. México.
- Sandoval, R.(2004).*Sistemas de aseguramiento de la calidad para el aprovisionamiento de cajas metálicas porta equipos tipo "I" y "It"*. (Tesis pregrado). Perú.

- Sautu,P. (2005). *Manual de metodología*. Argentina.
- Terán,A. (2008). *Diseño de un sistema de indicadores de gestión como herramienta para evaluar la eficiencia en el proceso de recaudación de la alcaldía del municipio san rafael de carvajal*. Estado trujillo.
- Vara, A. (2012). *Desde la idea hasta la sustentación: 7 pasos para una tesis exitosa*. Perú.
- Vara,A. (2008). *¿Cómo hacer una tesis en ciencias empresariales?* Perú.
- Vara,A. (2007). *La evaluación de impacto de los programas sociales*. Perú.
- Vera, M.(2012). *Evolución histórica del aprovisionamiento de bienes y servicios*. (Tesis pregrado). Facultad de medicina de la UNMSM.Perú
- Zuluaga, I.(2009). *Mercadeo y gestión de la cadena de suministros: una integración para la creación de valor para el cliente en la competitividad global*. (Tesis maestría). Colombia
- Anaya, J. (2011). *Logística integral. La gestión operativa de la empresa*. España. Ediciones esic.
- Monterroso, E. (2012). *El proceso logístico y la gestión de la cadena de abastecimiento*, df, México.
- Mora, I. (2011). *Gestión logística integral*. Colombia. Ecoe ediciones.
- Carrasco, J. (2000): *Evolución de los enfoques y conceptos de la logística: su impacto en la dirección y gestión de las organizaciones*. Economía industrial N° 331, pp. 17-34.

ANEXOS

ANEXO 01: CUESTIONARIO

Se le saluda cordialmente, la presente encuesta tiene por objetivo conocer su opinión respecto a “La logística integral y su influencia en el aprovisionamiento en la Dirección Regional de la Producción. Puno. 2016”, por lo que se le agradecerá pueda responder a las preguntas formuladas con sinceridad, gracias.

INSTRUCCIONES: Marque con una “X”, según corresponda de acuerdo a lo que considere conveniente:

ÁREA:		CARGO:				
CONDICIÓN:	Nombrado	Contratado		CAS		
ITEM	OPCIONES					
	Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Casi nunca	Nunca	
1. ¿Considera conveniente el empleo que se le da a la logística en la Dirección Regional de la Producción?						
2. ¿Cree usted que es eficaz el aprovisionamiento de materiales?						
3. ¿Considera usted que se da un manejo responsable de la logística?						
4. ¿Estima que debería manejarse responsablemente la logística en la Dirección Regional de la Producción?						
5. ¿Considera usted que está organizado por productos el almacén en la Dirección Regional de la Producción?						
6. ¿Cree conveniente que debería estar organizado por productos el almacén en la Dirección Regional de la Producción?						
7. ¿Considera pertinente la organización funcional del almacén?						
8. ¿Cree usted conveniente que debería estar organizado funcional del almacén?						
9. ¿Es óptimo el flujo de entrada de materiales?						
10. ¿Considera que debería ser óptimo el flujo de entrada de materiales?						
11. ¿Considera oportuna el manejo de la salida de productos del almacén?						
12. ¿Cree usted conveniente que debería manejarse óptimamente la salida de productos del almacén?						
13. ¿Estima conveniente el manejo que se da al control presupuestario?						
14. ¿Considera oportuno que debería manejarse convenientemente el control presupuestario?						
15. ¿cómo aplica adecuadamente la planificación estratégica en la Dirección Regional de la Producción?						
16. ¿Cómo debería aplicarse adecuadamente la planificación estratégica?						
17. ¿cree usted Que se debe de aplicarla planificación táctica en la Dirección Regional de la Producción?						
18. ¿Considera conveniente que se aplique la planificación táctica?						
19. ¿Considera que se aplica la planificación operacional en la Dirección Regional de la Producción?						
20. ¿Cómo debería realizarse la planificación operacional?						

RESUMEN DE CUADROS DE NECESIDADES, SEGUN PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL DE LAS OFICINAS Y DIRECCIONES DE LINEA AÑO 2016

RECURSOS ORDINARIOS	DIR. REGION .	OPPE	PROY.	ADMIN.	DP-VT	DAI	AC. ACUCULTUR A (asist. Tech)	AC. ACUCULTUR A (asist. Tech)	AC. DEPA	P.P. DIREC P.P. ESCUELA	AC. DINA-DISEVCC	INDUSTRIA	INDUSTRIA	MYPES	MYPES	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	TOTAL
2.3	BIENES Y SERVICIOS	3	4	5	6	7	7-01.	7-02.	9	9-1.	10	11	11-01.	12	12-1.		0.00
23.11.11	ALIMENTO Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	238.00	1.085.00		37.200.00	2.685.50	507.00	250.00	154.00	1.187.50	2.656.00	1.295.00	1.209.10	1.882.00	73.00	154.935.00	168.137.10
23.11.12	ALIMENTO Y BEBIDA PARA CONSUMO ANIMAL				5.400.00											31.800.00	69.000.00
23.11.02	MATERIAL BIOLÓGICO																5.400.00
23.11.03	ANIMALES PARA ESTUDIO																0.00
23.11.06	PRODUCTOS FARMACÉUTICOS																1.000.00
23.12.11	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS		370.00		1.330.00	360.00	270.00	90.00	885.00	836.30	450.00	90.00	270.00				4.951.30
23.12.12	TEXTILES																0.00
23.12.13	CAJAZOS					600.00	900.00		300.00		651.00						2.451.00
23.13.11	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	2.187.50	750.00		5.125.00	1.468.50	190.00	956.50		375.00	2.500.00	125.00	125.00			1.650.00	15.277.50
23.13.12	GASES				240.00												240.00
23.13.13	LUBRICANTES, GRASAS Y AFINES	295.00			180.00	60.00			60.00								595.00
23.15.11	REPUESTOS Y ACCESORIOS	900.00	906.50	780.00	290.00	1.445.00	580.00	481.50	481.50	270.00	1.075.00	627.00	295.00	615.00			9.166.50
23.15.12	PAPELERIA EN GENERAL, ÚTILES Y MATERIALES DE O	918.90	1.062.00	856.50	255.10	1.577.10	98.10	473.55	734.80	317.50	1.083.70	676.00	261.90	454.10	57.00		10.181.60
23.15.31	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	42.00	61.00		57.00	198.00			40.00		62.00			22.00			534.00
23.15.32	DE COCINA, COMEDOR Y CAFETERIA					74.00			52.00								126.00
23.15.41	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA					120.00											120.00
23.15.9999	OTROS				500.00				400.00			600.00	200.00	100.00		15.000.00	16.800.00
23.16.11	DE VEHICULOS	246.00	100.00						600.00								946.00
23.16.199	OTROS ACCESORIOS Y REPUESTOS																0.00
23.16.31	OTROS ACCESORIOS Y REPUESTOS																0.00
23.18.199	OTROS PRODUCTOS SIMILARES																0.00
23.19.13	LIBROS, DIARIOS, REVISTAS Y OTROS BIENES IMPRE	1.002.50	90.00				30.00		60.00					90.00			1.332.50
23.21.21	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	128.00	2.246.00			2.250.00	100.00	250.00	600.00	250.00	2.546.00	1.200.00	800.00	600.00	300.00	1.200.00	14.170.00
23.22.22	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	1.800.00	1.800.00	1.800.00	5.100.00	4.800.00	800.00	3.300.00	2.200.00	600.00	7.000.00	1.700.00	1.100.00	1.800.00	600.00	4.160.00	36.760.00
23.22.11	SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA		4.856.40														4.856.40
23.22.12	SERVICIO DE AGUA Y DESAGUE		2.275.20														2.275.20
23.22.13	SERVICIO DE SUMINISTRO DE GAS																0.00
23.22.21	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL						55.00		660.00								715.00
23.22.22	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA			5.604.00													5.795.00
23.22.31	CORREOS Y SERVICIOS DE MENSAJERIA	207.60															207.60
23.22.41	SERVICIO DE PUBLICIDAD					500.00	100.00										600.00
23.22.44	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	180.00				20.00					320.00	100.00	50.00				670.00
23.23.12	SERVICIO DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA																0.00
23.24.11	DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS		200.00								240.00						923.00
23.24.13	DE VEHICULOS	283.00	200.00			300.00	100.00		100.00		190.00	200.00	100.00				1.666.00
23.24.15	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	127.00	449.00			550.00	50.00		150.00		240.00	100.00	50.00	150.00			2.440.00
23.24.199	DE OTROS BIENES Y ACTIVOS	250.00	300.00														4.000.00
23.25.11	DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS												1.000.00	3.000.00			708.00
23.26.12	GASTOS NOTARIALES	610.00														98.00	708.00
23.26.33	SEGURO OBLIGATORIO ACCIDENTES DE TRANSITO (SOAT)																260.00
23.27.299	OTROS SERVICIOS SIMILARES	3.720.00				4.400.00			383.50		1.054.00	131.00	2.400.00	300.00	1.500.00	24.000.00	45.085.50
23.28.11	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS					8.478.90											8.478.90
23.28.12	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.					4.290.00											4.290.00
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS																0.00
26.32.51	MOBILIARIO DE USO AGRICOLA Y PESQUERO																0.00
26.61.32	ADQUISICION DE OTROS ACTIVOS INTANGIBLES																0.00
2.6.32.11	MAQUINARIAS Y EQUIPOS																0.00
TOTAL		7,437	10,013	6,963	76,846	21,299	3,100	6,000	7,861	3,000	20,434	7,264	7,681	9,408	2,550	238,500	444,962.10



CUADRO DE NECESIDADES 2019 - DIRECCION

Especifica de gasto	Bien o servicio	Unidad medida	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	Total Necesidad	Precio Unitario	TOTAL
2.3.11.11	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO																236.00
2.3.11.11	AZUCAR RUBIA X 1 KILO	KILO	0	0	5	0	0	0	0	5	0	0	0	0	10	3.70	37.00
2.3.11.11	CANASTA NAVIDEÑA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400.00
2.3.11.11	GALLETAS NAVIDADAS	PAQUETE	0	0	4	4	0	4	0	3	0	4	0	0	19	3.00	57.00
2.3.11.11	GASEOSA PERSONAL	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.50
2.3.11.11	JUGO ENVASADO GRANDE IL GLORIA	UNIDAD	0	0	5	5	0	5	0	4	0	5	0	0	24	6.00	144.00
2.3.11.11	SALTENAS DE CARNE	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.50	0.00
2.3.11.11	SALTENAS DE POLLO	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.50	0.00
2.3.11.12	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL																0.00
2.3.11.12	ACARADONICOVITA DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180.00
2.3.11.12	CRECIMIENTO NICOVITA DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150.00
2.3.11.12	ENGORDE NICOVITA DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	170.00	0.00
2.3.11.12	INICIO NICOVITA SACO DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250.00
2.3.11.12	PRENICIO NICOVITA DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250.00
2.3.12.11	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS																0.00
2.3.12.11	BUZO DEPORTIVO CON LOGO DE LA INSTITUCION	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	125.00
2.3.12.11	CASACAS TERMICAS CON LOGO DE LA INSTITUCION	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90.00
2.3.12.11	CHALECOS	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.00
2.3.12.11	GORROS CON LOGO DE LA INSTITUCION	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.00
2.3.12.11	MAMELUCOS	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.00
2.3.12.11	MUCHILAS ORTOPEDICAS	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.00
2.3.12.11	PONCHOS IMPERMEABLES	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.00
2.3.12.11	ROPAS DE AGUA (CASACA Y PANTALON)	JUEGO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	170.00
2.3.12.13	CALZADO																0.00
2.3.12.13	BOTAS DE JERE	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.00
2.3.12.13	CALZADO DE CAMPO	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.00
2.3.12.13	ZAPATO DE SEGURIDAD	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.00
2.3.13.11	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES																2187.50
2.3.13.11	GASOLINA DE 84 OCTANOS	GALON	0	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	110	12.50	1375.00
2.3.13.11	PETROLEO DIESEL	GALON	0	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65	12.50	812.50
2.3.13.12	GASES																0.00
2.3.13.12	GAS PROPANO	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.00
2.3.13.12	OXIGENO	RECARGA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.00
2.3.13.13	LUBRICANTES GRASAS Y AFINES																295.00
2.3.13.13	CAMBIO DE ACEITE	GALON	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	295.00	295.00
2.3.15.11	REPUESTOS Y ACCESORIOS																901.50
2.3.15.11	CD-R 80MIN/700MB 50X 50PK	UNIDAD	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	1.00	10.00
2.3.15.11	MEMORIA USB 8 GB	UNIDAD	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	25.00	25.00
2.3.15.11	MEMORIA USB 16 GB	UNIDAD	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	30.00	60.00
2.3.15.11	MEMORIA USB 32 GB	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35.00	0.00
2.3.15.11	PUNTERO LASER TIPO LAPICERO	UNIDAD	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	16.50	16.50
2.3.15.11	TONNER PARA FOTOCOPIADORA MINOLTA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00
2.3.15.11	TONNER PARA TELEFAX FAXPHONE F33-CANON 10	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00
2.3.15.11	TONNER PARA HP LASER JET 1020 (12A)	UNIDAD	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	260.00	260.00
2.3.15.11	TONNER PARA HP LASER JET 1132 MFP (85A)	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	270.00
2.3.15.11	TONNER PARA HP LASER JET P1006 (35A)	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00
2.3.15.11	TONNER PARA LASER JET PRO MFP 127th (83 A)	UNIDAD	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	270.00	270.00
2.3.15.11	TONNER PARA HP LASER JET 1010	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00
2.3.15.11	TONNER PARA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00
2.3.15.11	TONNER PARA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00
2.3.15.12	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA																1009.90
2.3.15.12	AGENDA 2019	UNIDAD	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	30.00	90.00
2.3.15.12	ANILLOS N° 12 mm	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.08

CUADRO DE NECESIDADES 2016 - OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

Especifica de gasto	Bien o servicio	Unidad medida	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	Total Necesidad	Precio Unitario	TOTAL	
2.3.11.11	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO																0.00	
2.3.11.11	AZUCAR RUBIA X 1 KILO	KILO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.70	0.00
2.3.11.11	CANASTA NAVIDENA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400.00	0.00
2.3.11.11	GALLETAS SALADAS	PAQUETE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.00	0.00
2.3.11.11	GASEOSA PERSONAL	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.50	0.00
2.3.11.11	JUGO ENVASADO GRANDE 1L GLORIA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.00	0.00
2.3.11.11	SALTENAS DE CARNE	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.50	0.00
2.3.11.11	SALTENAS DE POLLO	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.50	0.00
2.3.11.12	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL																	0.00
2.3.11.12	ACABADO NICOVITA DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180.00	0.00
2.3.11.12	CRECIMIENTO NICOVITA DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	160.00	0.00
2.3.11.12	ENGORDE NICOVITA DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	170.00	0.00
2.3.11.12	HILO ALQUITRANADOS N° 24 Y 32	KG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	0.00
2.3.11.12	INICIO NICOVITA SACO DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00	0.00
2.3.11.12	PAÑOS ANCHOVETEROS DE 1" Y 1/4"	KG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45.00	0.00
2.3.11.12	PRENICIO NICOVITA DE 25 KG	SACO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00	0.00
2.3.11.12	REDES CORTINERAS	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.00	0.00
2.3.11.12	SAL AGRANEL	KG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.00	0.00
2.3.12.11	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS																	0.00
2.3.12.11	BUZO DEPORTIVO CON LOGO DE LA INSTITUCION	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	125.00	0.00
2.3.12.11	CASACA TERMICAS CON LOGO DE LA INSTITUCION	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.00	0.00
2.3.12.11	CHALECOS	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.00	0.00
2.3.12.11	GORROS CON LOGO DE LA INSTITUCION	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.00	0.00
2.3.12.11	MAMELUCOS	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.00	0.00
2.3.12.11	MUCHILAS ORTOPEDICAS	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.00	0.00
2.3.12.11	PONCHOS IMPERMEABLES	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.00	0.00
2.3.12.11	ROPAS DE AGUA (CASACA Y PANTALON)	JUEGO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	170.00	0.00
2.3.12.13	CALZADO																	0.00
2.3.12.13	BOTAS DE JEBE	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.00	0.00
2.3.12.13	CALZADO DE CAMPO	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.00	0.00
2.3.12.13	ZAPATO DE SEGURIDAD	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.00	0.00
2.3.13.11	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES																	0.00
2.3.13.11	GASOLINA DE 84 OCTANOS	GALON	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.50	0.00
2.3.13.11	PETROLEO DIESEL	GALON	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.50	0.00
2.3.13.12	GASES																	0.00
2.3.13.12	GAS PROPANO	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.00	0.00
2.3.11.12	OXIGENO	RECARGA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.00	0.00
2.3.13.13	LUBRICANTES GRASAS Y AFINES																	0.00
2.3.13.13	CAMBIO DE ACEITE	GALON	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60.00	0.00
2.3.15.11	REPUESTOS Y ACCESORIOS																	900.00
2.3.15.11	CD-R 50MIN/700MB 50X 50PK	UNIDAD	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	1.00	10.00
2.3.15.11	MEMORIA USB 8 GB	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.00	0.00
2.3.15.11	MEMORIA USB 16 GB	UNIDAD	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	30.00	90.00
2.3.15.11	MEMORIA USB 32 GB	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35.00	0.00
2.3.15.11	PUNTERO LASER TIPO LAPICERO	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.50	0.00
2.3.15.11	TONNER PARA FOTOCOPIADORA MINOLTA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00	0.00
2.3.15.11	TONNER PARA TELEFAX FAXPHONE FX3-CANON 10	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00	0.00
2.3.15.11	TONER PARA HP LASER JET 1020 (12A)	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.00	0.00
2.3.15.11	TONER PARA HP LASER JET 1132 MFP (95A)	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	270.00	0.00
2.3.15.11	TONER PARA HP LASER JET P1006 (35A)	UNIDAD	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	260.00	260.00



2.3.22.31	CORREOS Y SERVICIOS DE MENSAJERIA	CONSUMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17.30	0.00
2.3.22.41	SERVICIOS DE PUBLICIDAD																							0.00
2.3.22.41	AVISOS RADIALES	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	0.00
2.3.22.41	AVISOS TELEVISIVOS	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.00	0.00
2.3.22.44	SERVICIOS DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO																							180.00
2.3.22.44	IMPRESION A COLORES	UNIDAD	0	0	0	360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	360	0.50	180.00
2.3.24.11	DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS																							0.00
2.3.24.11	REFACCION Y REPARACION DE MUROS	SERVICIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.00	0.00
2.3.24.13	DE VEHICULOS																							0.00
2.3.24.13	SERVICIO DE MANTENIMIENTO, ACONDICIONAMIENTO Y REPARACIONES DE VEHICULOS	SERVICIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.00	0.00
2.3.24.15	MAQUINARIAS Y EQUIPOS																							200.00
2.3.24.15	SERVICIO DE MANTENIMIENTO, ACONDICIONAMIENTO Y REPARACIONES DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS (COMPUTADORAS)	SERVICIO	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	100.00	200.00
2.3.24.15	SERVICIO DE MANTENIMIENTO, ACONDICIONAMIENTO Y REPARACIONES DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS (FOTOCOPIADORA)	SERVICIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250.00	0.00
2.3.24.1.99	DE OTROS BIENES Y ACTIVOS																							300.00
2.3.15.11	TONNER PARA FOTOCOPIADORA MINOLTA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	0.00
2.3.15.11	RECARGA PARA TELEFAX FAXPHONE FX3-CANON 10	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	0.00
2.3.15.11	RECARGA PARA HP LASER JET 1020 (12A)	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	0.00
2.3.15.11	RECARGA PARA HP LASER JET 1132 MFP (85A)	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	0.00
2.3.15.11	RECARGA PARA HP LASER JET P1006 (36A)	UNIDAD	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	150.00
2.3.15.11	RECARGA PARA LASER JET PRO/MFP 127Hr (83 A)	UNIDAD	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	150.00
2.3.15.11	RECARGA PARA HP LASER JET 1010	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	0.00
2.3.15.11	RECARGA TONER PARA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	0.00
2.3.15.11	RECARGA TONER PARA	UNIDAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.00	0.00
2.3.25.11	DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS																							0.00
2.3.25.11	ALQUILER DE LOCAL	MES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000.00	0.00
2.3.26.12	GASTOS NOTARIALES																							0.00
2.3.26.12	GASTOS NOTARIALES	SERVICIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.00	0.00
2.3.26.33	SEGURO OBLIGATORIO CONTRA ACCIDENTES DE TRANSITO (SOAT)																							-
2.3.26.33	SEGURO OBLIGATORIO CONTRA ACCIDENTES DE TRANSITO (SOAT)	RECIBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250.00	0.00
2.3.27.2.99	OTROS SERVICIOS SIMILARES																							3720.00
2.3.27.299	OTROS SERVICIOS SIMILARES	SERVICIO	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	930.00	3720.00
2.3.28.11	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS																							0.00
2.3.28.11	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	SERVICIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	930.00	0.00
2.3.28.12	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.																							0.00
2.3.28.12	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	SERVICIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	84.00	0.00
TOTAL																							10,013.00	